亚太共同体研究中心如何当好区域合作“最强大脑”？

深圳大学APEC研究院院长龚晓峰最新解读

独家专访

羊城晚报记者 莫谨榕 廖梦君 孙晶 严锦程 孙绮曼

11月19日，亚太经合组织第三十三次领导人非正式会议上，中方宣布将在深圳设立亚太共同体研究中心，开展政策研究和交流、提供智力支撑。前一日，中方提出支持成立世界湾区经济合作联盟，深化各湾区交流互动，探索亚太经济合作新路径。四大世界级湾区如何从各自发展走向协同合作？亚太共同体研究中心将为亚太合作带来哪些智力支撑？羊城晚报记者独家专访了深圳大学中国经济特区研究中心特聘教授、深圳大学APEC研究院院长龚晓峰。



深圳大学APEC研究院院长龚晓峰 羊城晚报记者 严锦程 摄

要推动行业健康发展，解决行业突发问题

羊城晚报：中方支持成立世界湾区经济合作联盟，粤港澳大湾区与旧金山湾区、纽约湾区、东京湾区这些世界级湾区相比，优势和特色是什么？

龚晓峰：湾区经济具有鲜明的开放性、协同性、外溢性。亚太地区有四大湾区：旧金山湾区、纽约湾区、东京湾区和粤港澳大湾区，各有特点，发展阶段也不一样，粤港澳大湾区起步稍晚一些。纽约湾区以金融为主，科技创新策源能力很强。东京湾区过去以制造业为主，并且在不断转型。旧金山湾区在技术研究、应用技术研究方面处于世界一流，集聚了一批世界级企业，产学研结合非常紧密。粤港澳大湾区最大的特点在产业，我们有10个万亿元级产业集群。

从协同性看，四大湾区都有产业链、供应链协同。以粤港澳大湾区为例，产业细分、集群发展的特点非常明显，形成了规模效应。其次是交通协同，一小时经济圈已经形成，深圳一些细分领域“上下楼就是上下游，产业园就是产业链”，配置效率很高。此外，还有大中小企业协同，大企业顶天立地，中小企业铺天盖地，一家大企业背后是一批配套企业，这也是几个湾区共同的特点。

从外溢性看，粤港澳大湾区有三个特点，一是产业外溢，产业不断转移，覆盖面不断扩大；二是人才外溢，人才在大湾区成长后又回到家乡创业，又带动更多人才成长；三是技术外溢，深圳、广州等地区的技术不断向外溢出。

羊城晚报：在您看来，粤港澳大湾区在亚太湾区合作中将扮演什么样的角色？

龚晓峰：经过多年的发展，粤港澳大湾区取得了巨大进步，经济体量增长很快，总体规模和竞争力都上来了，但人均水平与一流湾区仍有差距，我们对此要有清醒认识。在人工智能、数字经济发展中，粤港澳大湾区的表现也不错，但高校科研这块还有欠缺，科技、教育、人才越来越重要，这方面今后还要有更多投入和发展。

四个湾区之间，接下来要强调合作与协同。过去是湾区内部协同，在产业协同、企业协同、配套协同、供应链产业链协同方面做得很好，但四个湾区之间的协同更多是自发的、无序的，缺少引导，也没有人去组织。下一步就要倡导湾区之间合作，支持成立世界湾区经济合作联盟。经济全球化程度越来越深，你中有我、我中有你。所以要协同，不是湾区内部的协同，而是湾区与湾区之间的协同。

羊城晚报：在您看来，世界湾区经济合作联盟对亚太经济合作意味着什么？

龚晓峰：过去我们常说联盟、协会是桥梁和纽带。我把它细化成三个比喻。

第一，要成为企业的“114”，像查号台一样，它有咨询功能，但能力比查号台更强。

第二，要成为企业的“120”，要做企业诊断、行业诊断、产品诊断。比如，爆发式赛道在哪里？爆发式技术是什么？技术趋势、产品趋势如何？给企业做好行业分析、市场分析、技术分析。

第三，还要成为企业的“110”。湾区之间、同行之间如果互相“打架”、互相拆台，就会破坏产业链、供应链和正常的产业发展秩序。这时候要有联盟，规范行业行为、维护竞争秩序，让有序竞争成为常态，防止恶性竞争。

产业链、供应链是全球配置的，是在亚太经合组织经济体之间、在湾区之间配置的，一荣俱荣、一损俱损，所以要抱团取暖，共同克服困难，推动行业健康发展，解决行业突发问题，我认为联盟应该发挥这样的作用。

要为亚太合作提供智力支撑

羊城晚报：当前国际形势下，亚太湾区间合作面临哪些主要挑战？您对探索“亚太经济合作新路径”有什么期待或建议？

龚晓峰：成立世界湾区经济合作联盟目前还是一个理念，从理念到行动，需要各方真心、真诚地去推动。要把联盟不只当成中国的事，而是当成自己的事，首先提高对联盟的认可度，这是第一位的。接下来要加强有关方面的沟通，把联盟的目标、路线图、愿景进一步清晰化。

从理念到行动是一个过程，需要各方拿出更多诚心、更多努力，才能让联盟尽快形成、走上正轨。

羊城晚报：亚太共同体研究中心即将落地深圳，背靠粤港澳大湾区，您认为它相较于其他亚太智库平台，有哪些独特的优势与差异化定位？

龚晓峰：亚太经济体如何协作？亚太共同体怎么走？湾区之间怎么联动、怎么协同？这些都需要进行智力支撑、智库支撑，说白了亚太共同体研究中心就是要“出主意”，下一步要把联盟怎么走描绘清晰，定下来以后推动各方达成共识。这个研究中心不是光务虚的，而是虚实结合、以实为主，无论是研究中心还是合作联盟都应该更多是务实的。

羊城晚报：该研究中心如何依托粤港澳大湾区、尤其是深圳的实践样本，为亚太合作提供政策参考？

龚晓峰：我认为主要聚焦三个方面。

第一，聚焦近年来亚太经合组织每年会议形成的共识和倡议，聚焦这些问题去研究，把会议提出的理念一项一项落实、落地、落细、深入。

第二，是研究方法。不能靠传统的方法，研究方法跟不上，研究就做不到位。

第三，聚集优质的研究人员，将理论与实践结合，现在技术更新很快，科技创新与产业创新融合的趋势越来越强，对复合型人才的要求非常高。所以对亚太共同体研究中心来说，难点在于能不能找到一批区域经济研究人才，既懂区域经济，又懂行业产业，又懂政策，这对研究中心的组建很重要。

从APEC“故宫红”出圈 看顺德香云纱如何接住国礼热度

文/图 羊城晚报记者 刘星彤 李娇娇



黄田胜

11月19日，亚太经合组织（APEC）第三十三次领导人非正式会议在深圳举行，“全家福”合影中，“同心合锦”国礼围巾惊艳亮相。红色款香云纱围巾与蓝色款宋锦长巾同台呈现。作为国家级非遗香云纱染整技艺传承地，顺德伦教承担了国礼红色部分的核心染整与晒制任务。羊城晚报记者独家连线香云纱染整技艺国家级代表性传承人黄田胜、伦教香云纱协会会长周晓刚，揭开国礼背后“万里挑一”的攻坚历程。

200余次试染才打出“故宫红”样品

APEC聚光灯下，宋锦与香云纱“双非遗”融合堪称开创性一笔。包含国礼围巾的APEC配饰呈报方案显示，该系列长巾以湾区为窗，底纹结合岭南木棉、三角梅与祥云纹样。其中红色款被定义为“红云纱”，要求呈现庄重沉稳的“故宫红”。这抹红色在香云纱染整工艺里，是一道产业级难题。“国礼标准比日常产品严格得多。‘故宫红’我们失败了200多遍。”黄田胜说，“第37天才把样品打出来，一共用了47天才做好。”

为完成“双非遗”应用跨界，赢得本次APEC国礼制作的上久楷香云纱（佛山顺德）丝绸有限公司，与承接香云纱晒制的顺德久和成香云纱科技有限公司紧密协同。上久楷创始人吴建华负责织出云纹与木棉花型，黄田胜负责完成香云纱染整。据吴建华介绍，香云纱最难的是“指定颜色定位花”。为寻找最完美色泽，团队前后调色15次；为排除折印、灰伤，他亲自赶赴顺德召集5位非遗传承人现场开会。最终，5000余米坯布经过九重质检与跨省空运协同，以万里挑一的严苛标准，留下各21条成品。

被问及两种非遗技艺结合的意义，黄田胜脱口而出：“意义，就在于走向世界。”他感慨，这是顺德香云纱“最成功的一次”。

600年技艺铸就产业底气

APEC国礼围巾的高光时刻，背后是顺德晒莨场里日复一日的闷热与坚守。

这抹“故宫红”的根，扎在顺德晒莨场里。大约600年前，珠三角渔民发现用薯莨块茎汁液浸泡渔网和衣物能使其更耐磨损，后尝试将薯莨汁液与本地富含铁离子的河泥结合用于丝绸染整，经数百年改良定型的香云纱染整技艺，全程纯手工、无化学添加，被誉为纺织品中的“软黄金”。

今天的顺德伦教，已是全球香云纱产业核心产区。现有晒莨企业15家、从业人员约1200人，产品远销至欧美、东南亚等地，年销售额超2亿元。然而，黄田胜坦言，目前国礼同款“产能不多”。这道出了传统非遗在工业化时代的现实困境，也指明了破局方向——非遗要真正“走向世界”，不能仅靠国礼的“万里挑一”，更需要依托产业园和现代化标准，实现从“做样品”到“做产品”的跃升。

伦教香云纱协会会长周晓刚介绍，2026年该协会与广东省服装协会开展“双向赋能计划”，组织10个设计师与10个晒莨企业结对，共同打造150套服装，将于本月27日发布。“我们正在从面料和设计两方面，一起为香云纱整体的创新做双向赋能的计划。”

产业化底座也在同步夯实。目前，顺德香云纱已拥有三项国家级认定：2008年染整技艺获国家级非遗认可，2011年获颁“国家地理标志产品”认证，2018年申请到伦教香云纱证明商标，从技艺、产地、品牌三个维度将知识产权完整保护起来。顺德香云纱国际时尚产业园已实现一站式“从玩到买”，游客可体验研学、手工DIY，购买可溯源的原创文创与成衣。

“香云纱应该走出去，走出国门，在国际时尚舞台上面展现自己。”周晓刚说。这既是对国礼之后产业走向的判断，也是顺德香云纱下一步的发力方向。

从国礼的“万里挑一”到产业的“千锤百炼”，顺德香云纱用那抹惊艳世界的“故宫红”，证明了岭南传统技艺在国家级考验面前的绝对实力。国礼是起点，但不是终点——当APEC的热度日益发散，晒莨场里的阳光仍每天照常升起，顺德香云纱要接住的，始终是那束照进寻常百姓家、也照亮世界的光。

解码 广东经济生态

羊城晚报记者 杭莹

三年重构，改变要素流动的方向

产业往哪走、人往哪流、钱往哪投，APEC“中国年”里的广东区域考题

深圳以东，汕尾海丰的海岸线上，挂着深圳的牌子：深汕特别合作区。比亚迪的整车在这里下线，经小漠港直接装船出海，“出厂即出港”。前三季度，这片深圳的第“10+1”区GDP增长36.3%，规上工业增加值增长84%。

11月18日至19日，亚太经合组织第三十三次领导人非正式会议在深圳举行。这是中国第三次担任APEC东道主，也是领导人会议首次来到华南。当世界的目光落在粤港澳大湾区时，广东珠三角9市之外还有粤东粤西粤北12市；全省57个县（县级市），绝大多数分布在环珠三角地带。

城乡区域发展不平衡，历来被视为广东高质量发展最大的短板。变化藏在最新数据里：57个县（县级市）近3年地区生产总值年均增速快于全省平均水平，县域常住人口净流出态势初步扭转，城乡居民收入比从2022年的2.41：1收窄至2025年的2.27：1。

自2022年底“百县千镇万村高质量发展工程”启动，3年过去，广东的区域经济生态正在被重新编排。产业往哪走、人往哪流、钱往哪投，答案与3年前已经不同。

产业顺着成本梯度走

产业转移的底盘先看总量：15个承接产业转移主平台累计落地项目超2200个、计划总投资7200亿元，规模以上工业总产值突破1.2万亿元；全省布局110余个反向飞地和产业孵化基地。产业移动的方向，就是成本与配套的新组合。

最突出的样本是深汕特别合作区。前三季度，这个深圳第“10+1”区的地区生产总值219.44亿元，同比增长36.3%；规模以上工业增加值增长84%，其中汽车制造业增长95.1%。比亚迪今年前三季度小漠基地的累计下线整车突破30万辆，产值增长96.3%；围绕其超300亿元总投资，东实李尔、延锋国际、佛吉亚等50余家链上企业已经跟进，小漠港开通外贸航线17条，“出厂即出港、出厂即出海”。

更普遍的移动发生在广清、佛茂、佛云之间。清远前三季度GDP增长5.6%，创近5年同期新高，规模以上工业增加值增长10.3%，计算机通信电子制造业增长28.1%；在其下辖的佛冈，雅迪投产后带动电动车产业集群增加值增长18.7%。佛山与茂名、云浮共建的协作园区累计引进项目超300个、总投资逾千亿元。机制并不复杂：山区市提供土地与劳动力成本，珠三角输出项目与管理，园区共建绑定双方利益。今年2月发布的《广东省县域产业帮扶协作行动计划（2026年）》进一步定下指标——12个市级产业转移合作园今年固定资产投资合计完成700亿元以上、规上工业增加值450亿元以上。

从“输血”到“共生”

转移之外，更深层的变化是要素流动方向的改变。近3年来，参与对口帮扶协作的珠三角6市累计投入资金超166亿元，但真正的升级在于形式：深圳与河源探索“总部+基地”“研发+生产”模式，山区企业把研发和销售前台放进湾区，反向飞地让“飞”的方向倒了过来。

公共资源同步下沉。茂名市委书记王雄飞用“一颗小荔枝”解释这条路径：“通过冷链物流和深加工破解‘一日色变’难题，撬动百亿元产业链。”茂名信宜的玉都新区实现“当年开工、当年建成”，华南师范大学附属中学、粤西医院相继落地，县域留不留得住人，先看教育和医院。人流随之转向：县域常住人口城镇化率提升至46.48%，县城人口实现整体净流入。

消费与资产数据佐证着这一轮下沉的厚度：全省农村集体总资产达1.35万亿元、居全国第一；惠州博罗成为广东首个“千亿县”，广东在2025赛迪“百强县”榜单上的席位增至3个；以荔枝为主题的包茂高速柏桥服务区开业一年半累计接待超900万人次，拉动周边旅游收入增量超1.5亿元。土特产第一次拥有了流量入口。

支撑这些变化的，是100多项改革举措和财政省直管县全覆盖。放权之后，要素才下得去、留得住。

下一个五年，考验正在进行

区域之间的节奏并不一致。山区市承接产业转移后项目集中投产，增速普遍跟上了全省；粤东粤西沿海以绿色石化、海洋经济和传统制造为底盘，存量升级本身就需要更长周期。快慢之间，更多是产业结构和投产时间的差异。

揭阳是一个值得拆解的样本。这座粤东城市的产业底盘并不薄：绿色石化、海洋经济两大引擎驱动，2025年“一化一海五优特”产业集群总规模约6397亿元。2026年10月9日全省先进制造业大会后，广东东粤化学董事长张新功透露，该公司在揭阳建设的全球首套20万吨/年混合废塑料化学循环装置已基本实现满负荷长周期运行，明年春节后将正式转入商业化运营，120万吨级示范项目已启动筹划。“选择广东、选择揭阳，根本原因在于这里上下对新技术产业化的支持是步调一致的。”张新功说。

装置从试生产到满负荷用了一年多，产业链延伸还需时间；新项目从落地到形成增量，本就有自己的周期，这些投入能否反映到当期增速上，要看下一轮产能释放。

APEC会议期间，世界看到的是湾区的高度；广东自己要解的，是腹地的厚度。区域经济生态健康的标志，不是几个县市的增速排名，而是产业、人口、公共服务能否在“湾区—环珠三角”之间形成可持续循环。三年重构，让要素流动的方向变了；下一个五年，考验正在进行中。

APEC会议会场藏着一颗“绿芯”

羊城晚报讯 记者鄢敏报道：11月19日上午，亚太经合组织（APEC）第三十三次领导人非正式会议在深圳国际交流中心举行。鲜为人知的是，会议地点里藏着一颗“绿芯”：中国工程院院士何镜堂领衔设计的深圳国际交流中心，整体借鉴岭南骑楼形制，巧妙植入深圳市花等特色元素，将项目打造为深圳首批深化近零碳排放建筑试点，突破大型会议建筑仅完成活动期碳中和的常规模式，进一步实现建设期碳中和。

如何在岭南风格的外形之下，嵌入一颗“绿芯”？深圳香蜜湖国际交流中心发展有限公司规划设计部副部长杨军举了一个直观的例子：会议中心屋顶飞檐外挑长度18.5米，搭配10毫米厚铝板材质弯弧窗花，避免光线折射，起到遮阳作用。杨军形容，这相当于给建筑蒙上一层面纱，让人在室内感觉舒适的同时满足节能需求，实现了建筑美学与实用功能的和谐统一。

杨军介绍，对总建筑面积达21.7万平方米的会议中心而言，窗花隔栅尺寸太小，会显得琐碎；单个花纹过大，支撑强度不够。其间，经过27次反复打磨，团队才克服工艺难度，制作出1-2米宽的竹节形弯弧窗花，环绕建筑外立面构成半隐双层窗花玻璃幕墙系统，实现美观和遮阳功能于一体。回顾近8年的建造过程，杨军最大的感触是，该项目在设计、施工、运营等各环节强管控绿色低碳目标，保证百分之百符合要求。

深圳国际交流中心是全球首个按照国家绿色建筑三星级、LEED金级、WELL铂金级开发的同类项目。根据测算，深圳国际交流中心运行阶段每年减少碳排放量1921.77吨，每年减碳量相当于17万棵树固碳量。

绿色低碳转型是APEC各成员经济体面临的共同课题。深圳国际交流中心的超低能耗建设成果，正是中国践行绿色发展理念、助力亚太绿色增长的一个缩影。