



源林投资  
YUANLIN INVESTMENT  
『佛山文脉』由源林投资独家冠名  
第一百五十三期

出品 佛山记者站 策划/统筹 谢红

# 潜心古建修缮 呵护岭南印记

文  
羊  
城  
晚  
报  
记  
者  
高  
烜  
景  
瑾  
瑾

漫步在被誉为“东方民间艺术之宫”的佛山祖庙，典雅的古建筑群以及陶塑、木雕、砖雕、灰塑等精美装饰，都让人叹为观止。这座始建于北宋的岭南建筑瑰宝，经过近千年的岁月洗礼，依然能够焕发光彩，离不开历代工匠们的精心保护修缮，今年54岁的黄文铮就是其中的“接力者”之一。

始于“情怀”，精于“专业”。从事古建筑修缮30年来，黄文铮主持和参与过岭南地区100多处古建筑的修缮工程，包括祖庙、乐从陈氏大宗祠等，都是承载岭南文化印记的重要载体。在他看来，“修缮，是为了让古建筑延年益寿，不是返老还童。”



修缮后的祖庙武安阁（受访者供图）



黄文铮（右二）带领团队对祖庙文物建筑现状进行勘察测绘（受访者供图）



佛山祖庙（祖庙博物馆供图）

## 主持的祖庙大修工程获得各界肯定

通过多年的潜心钻研，黄文铮让自己对建筑的诗意情怀，变成了难能可贵的专业技能及工匠精神，并且在古建筑修缮之路上一步步“通关”。

2007年，佛山祖庙迎来了清光绪二十五年（1899）后的首次大修。当时承担维修重任的项目负责人就是黄文铮，如今说起来，他依然深感荣幸，自己虽然并不在佛山出生，但儿童时期便随着父亲来到佛山生活。“初中时，春节逛完花街就排队进祖庙、拜北帝，当时哪里能想到自己有一天会修缮祖庙呢。祖庙是佛山人的‘精神图腾’，修缮祖庙责任重大。”

祖庙的屋脊上有不少陶塑、灰塑等艺术构件，这也是祖庙古建筑的精髓所在。修缮的传统做法是将这些艺术构件逐一拆卸、另行保管和清洗，待屋顶修好后，再重新安装回去，但这样容易造成损坏。在修缮过程中，黄文铮和团队运用了他们多年来在古建筑修缮实践中总结并研发的“古建筑屋脊整体吊升方法”发明专利，将祖庙的

古建筑屋脊整体吊升，减少了磕磕碰碰，屋面修缮完成后，屋脊整体下降复位，完整保存了古建筑屋脊的历史原貌。这一技术后来还获得第十二届中国专利奖优秀奖。

在科技助力之余，黄文铮和团队也坚守传统工艺。无论红墙还是灰塑，他们都坚持使用成本更高、更传统的矿物颜料进行修复。黄文铮解释：“和现代的化工油漆相比，传统颜料在耐久性和透气性上更胜一筹，更符合‘修旧如旧’的古建筑修缮原则。”

历经三年，祖庙修缮工程完成后，黄文铮内心仍十分忐忑，因为不知道外界会如何评价。2010年祖庙重新开放后，不知是第多少次踏入祖庙的他听到很多游客说“看不出哪里修过”，于是，他感叹“修成了”：“这就是古建筑修缮的最高境界。修缮，是为了让古建筑延年益寿，不是返老还童。”

2013年，祖庙修缮工程获评首届“全国十佳文物保护工程”。

## 在精细“诊断”中为古建筑“对症下药”

目前，黄文铮正在为东华里古建筑群的第三期修缮工程而忙碌。虽然已拥有深厚的经验和高超的技艺，但黄文铮不会因此而放松。他认为，古建筑修缮是一种非常考验精细化功夫的工作，“修缮古建筑就像医生为患者治病，不存在完全一致的‘病根’，针对不同建筑要采取个性化的方式‘对症下药’。”

在过往的古建筑修缮中，黄文铮及其团队都在推行艺术构件的精细化修复。在东华里古建筑群的修缮工程中，他希望进一步提炼、总结出更系统的精细保护修复施工法，并进行推广。“精细保护修复，包括砖雕、灰塑、木雕等的修复，如果形成一套更系统的施工法，其他的古建筑修缮团队也能够参考。”

在黄文铮看来，古建筑修缮虽然

是传统行业，但也需要与时俱进，通过技术创新来弥补传统手段的不足。比如，在修复砖墙、灰塑时，传统工艺只是对古建筑表面进行简单清洗，而黄文铮和他的团队从上世纪90年代起，就会为它们敷上“面膜”来排盐——把湿润的宣纸浆敷在砖墙或灰塑表面，纸浆在干燥的过程中能够析出建筑物中的可溶性盐。这一方法来自考古界，黄文铮介绍，“砖墙被盐侵蚀容易开裂、风化，排盐处理有助于古建筑长期保存。”

多年来，黄文铮除了精进个人技术，还带领出了一个强大的团队。广东六建的古建筑修缮团队目前有约三十名成员，从“60后”到“90后”各个年龄段的都有，当中不少人可以独当一面。

## 壹 少年时就被建筑之美深深吸引

黄文铮和建筑之间的“结缘”，始于少年。中学时期，一位作为建筑师的邻居，将他带入了认识建筑的启蒙之路。

上世纪80年代初期出国并不容易，而在邻居家，黄文铮既能看到国外的建筑期刊，也能从电影中饱览风格迥异的各国建筑。意大利的古罗马建筑、法国的乡村小镇，不同的建筑散发出不同的魅力，黄文铮被深深吸引。在当时的他看来，“建筑师这份职业充满诗意”。

带着这份浪漫畅想，大学时黄文铮选择修读土木专业，毕业后入职广东省第六建筑工程公司，一直干到现在，如今，他已是教授级高级工程师，也是广东省六建集团有限公司副总经理。

人行初期，黄文铮建过住宅、厂房等诸多工程，积累了丰富的建筑行业知识和实践技能。在参与佛山美术陶瓷厂仿古建筑工程时，他的兴趣逐渐聚焦到古建筑上，“虽然是仿古

建筑，但仍带有传统建筑的形制，体现了中式建筑之美。屋脊的精美飘逸、陶瓷构件的巧妙契合、色彩的绚烂搭配，都充满美感。”

喜爱一发不可收，自此，他潜心扎进古建筑研究中，大部分的工资都用到了购买古建筑相关的书籍上。在没有网购的年代里，他每隔一两周就会要去一次广州，一家接一家地逛书店，一捆一捆地买书；去外地出差，做的第一件事也是打听哪里有书店，搜罗和古建筑有关的书籍；要是去北京出差，还会专程跑去中国国家图书馆复印古建筑相关的文献。

回忆起那段日子，黄文铮笑言，“有点疯狂”，他至今还留存着当时复印的古建文献资料。如今网购便捷了，文献检索也更方便了，他淘书的渠道更加广泛。走进黄文铮的办公室，最大的感受就是“书香满满”。

记者手记

在纪录片《我在故宫修文物》中，文物修复师们怀揣着一颗对文物和历史的敬畏之心，用“慢工出细活”的精神，在快节奏的当下守护历史记忆。提起自己的工作，他们眼睛里都闪着热爱和专注的光。而在采访黄文铮时，记者同样能够感受到这份敬畏与热爱。

在人们看来，修缮古建筑、修复文物，是一件充满诗意的工作，但对于从业者而言，付出的是日复一日的钻研和坚守，是“绣花般的一针一线”的精细功夫，其间不仅要有艺术家的浪漫情怀，更要有严谨科学的工匠精神。

正因为有黄文铮这样的“古建医生”的存在，珍贵的古建筑才能在历经千年、百年之后，依然熠熠生辉。让我们从古建筑中品读历史，记住乡愁。

## 南海狮山举行“博爱湖问道”城市狮山论坛·专家问策会

# 剖析自我 问策专家

## 顺德行政服务中心获评“民心汇聚单位” 连续三年获国家级荣誉

羊城晚报讯 记者曹月报道：12月21日，记者从佛山市顺德区行政服务中心获悉，日前，2021年度人民网网上群众工作先进单位名单发布。顺德区行政服务中心从全国3000多个省市县中脱颖而出，获得“2021年度人民网网上群众工作民心汇聚单位”荣誉，成为广东省三个连续三年获“民心汇聚单位”殊荣的县（区）单位之一。

据了解，此次公布的名单综合全国各地区各部门各单位近一年来在回复率、群众点评满意度、制度创新等方面的热力指数，筛选出“汇智为民单位”“民心汇聚单位”“实干担当单位”500家。近期，人民网“领导留言板”作为“人民利益要求既能畅通表

达，也能有效实现”的重点范例被写入国务院《中国的民主》白皮书。今年党史学习教育开展以来，各地区各部门各单位主动将人民网“领导留言板”作为开展网上群众工作、深入推进“我为群众办实事”实践活动的重要抓手。在面向省市县三级留言办理单位设置的“民心汇聚单位”名单中，省级留言办理单位入围29家，市县两级分别入围208家和224家。

尊重民意、汇集民智，凝聚民力、改善民生，一直以来，顺德区政务服务数据管理局、顺德区行政服务中心始终坚持以人民为中心，创新区政务服务热线互联网群众工作机制，依托微信公众号、网站、APP等网络渠道，多途径、广维度、深层次为民排忧解难。

## 顺德两个教育集团上榜 省级优质教育集团培育对象名单

羊城晚报讯 记者曹月、通讯员顺教宣报道：12月21日，记者从佛山市顺德区教育局获悉，近日，广东省教育厅公示了首批省级优质基础教育集团培育对象名单，全省72个教育集团入选，佛山市顺德区西山教育集团和顺德一中教育集团榜上有名。

集团化办学可以有效地缩小区域、城乡、校际差距，破解全省基础教育发展不平衡不充分问题，满足适龄儿童“上好学”的需求。近年来，顺德大力推动全区教育资源的优化整合，支持和鼓励区内学校进行多层次的集团化办学。去年8月，省教育厅、省委机构编制委员会办公室、省财政厅、省人力资源和社会保障厅联合下发《关于推进中小学幼儿园集团化办学的指导意见》，明确组建跨市域、跨县域的教育集团，实现优质教育资源利用效益最大化。

如今，顺德教育通过集团化办学，实现了人才培养、课程建设、师资培训、贯通培养、资源共享、质量共进等方面的显著成效，扩大了优质教育资源覆盖面。本次入选省级培育对象的顺德一中教育集团是顺德首个集

小学、初中、高中为一体的“十二年一贯制”的教育集团。集团成立于2018年，发展至今，共有7所成员校：顺德一中、顺德一中外国语学校、顺德一中西南学校等3所学校为集团核心成员校；乐从第一实验学校为集团托管校；京师励耘实验学校、本真未来学校等2所学校为集团联盟成员校。而今年最新加入集团的翁祐中学是集团的第七所成员校。

顺德一中教育集团成立以来，积极探索实施小初高一体化办学，成员校之间在教育资源、教研课程、师资队伍等方面实施共享与合作。经过一段时间的发展，顺德一中教育集团在创新拔尖人才的输送、培育方面做出了新的尝试，取得良好的办学成效，发展成为佛山市享有重要影响力的教育集团。

顺德区西山教育集团则成立于2016年，依托百年名校西山小学的品牌，联合西山小学清晖校区、李介甫小学、环城小学，以“集约办学、整体提升”为目标，通过“名校牵头、集约办学、整体联动、共同提升”的办学模式，推动义务教育优质化、均衡化、一体化发展。

羊城晚报记者 梁正杰  
通讯员 邓鉴成 陈伟坚

12月20日下午，佛山南海“博爱湖问道”城市狮山论坛·专家问策会，邀请六位城市规划、产业创新等领域的专家学者，从“观察者”的视角，为狮山的城市建设和产业发展把脉献策，共同探讨狮山城市建设与产业发展的方向、目标与路径。

在10月底举行的南海区党代会报告中，提出狮山在GDP千亿的体量上高位进发，高标准提升城市的功能，打造“两业”融合示范镇，挺起南海区的产业创新的脊梁。对此，狮山镇提出“2+2”的战略，2个坚定扛起+2个有力支撑，坚定扛起“两业”融合大旗，为南海区将制造业推向中高端提供有力支撑，坚定扛起建设城市狮山、打造佛山副中心大旗，为建设佛北站新工业园提供城市支撑、产业支撑、人才支撑。

## 博爱湖问道 城市狮山论坛·专家问策会

南海区委常委、副区长、狮山镇委书记盘石发言  
2021.12.20  
南海 狮山 · NANHAI SHISHAN  
狮山宣传文体旅游办供图

## 求发展 把制造业推向中高端

南海区委常委、副区长、狮山镇委书记盘石表示，“两业”融合是国家发改委赋予南海区一个重大的改革事项，要把先进制造业和现代服务业深度融合起来。制造业是狮山的“根”和“魂”，更应该坚定地把制造业推向中高端，一方面要大力发展战略性新兴产业，另一方面要通过现代服务业提高制造业的水平、竞争力和价值。

对此，华南理工大学工商管理学院教授朱桂龙表示赞同。他认为，推动高质量发展是在转型期的中国经济

必须要回答的命题，从狮山的产业结构来说，这个命题对狮山更为迫切。狮山重点关注和考虑两点：一是数字化转型，二是科技和科技产业的发展。

对于产业发展如何提升效益，佛山市城市规划设计研究院书记、副院长李汉飞提出，在产业发展方面，一要注重智造产业，没有绝对落后的产业，只有落后的技术环节，要对狮山企业技术环节进行调整。二要注重创新，立足于制造业的基础上引进一些具有创新性的机构。

狮山如何在强镇的担当下，体现城市的强镇或者强动力，也是论坛上各位专家关注讨论的话题。

“从功能的整合上来说，狮山作为一个城市中心区或者副中心区，承载整个西部的产业、科技的中心功能是有条件而且可行。”广州市城市规划勘测设计研究院副总规划师王建军提出，狮山要有从散到聚的过程，作为一个大镇应该有大的担当，作为一个强镇一定要有强的中心和强的动力。现时，狮山产业大而散，城镇空间广而散，公共服务少而散，村庄空间多而散和生态空间细而散，把这些聚合成一个整体，才是未来狮山作为一个大镇的担当。

对于狮山的中心建设，王建军认为要与它的功能定位、

格局、发展目标相适应。城市最大的标志不是高楼大厦，不是GDP，而是服务。国内成功的CBD都是以高端服务业为主体空间，狮山在城市的强建设上，可优先做好“两业”的服务业和周边制造业的融合。

李汉飞表示，现在高端产业的发展确实需要城市功能作为支撑。发展高端产业主要靠人才，产业的发展离不开人才，而高端企业的人才，对生活环境质量的需求更高。

华南师范大学城市文化学院副院长郭守运提出建议，狮山要完善城镇与乡村间的交通配套，引进高端企业总部落户狮山，加强南海大学城形象宣传等工作。

“利用佛山市南海区的人才政策，把高端人才团队引入狮山、留在狮山。”佛山市南海

区广工大数控装备协同创新研究院院长杨海东建议，广佛同城在交通来讲是同城，但是广佛的人才没有同城，创新资源没有同城。

“企业只能安顿身体，好的城市才能安顿灵魂。”知名学者、资深媒体人、时事评论员李建刚认为，狮山作为佛山的缩影，解决了佛山的发展路向，也就解决了佛山的发展路向。狮山打造副中心，不仅要建城，而且要把乡村发展起来，为南海、佛山闯出一条先行路，这是狮山要承担的使命。

对于狮山未来怎么走，盘石坚定地表示，就是2个“坚定扛起”，2个“有力支撑”。“这就是我们未来的方向，未来的战略。狮山将沿着这个方向不断改革，不断投入资源，坚定前进。”