

凤岗

奏响制造业高质量发展强音 推动“路线图”变“实景画”

统一思想锚定目标再出发

从春天出发，向高质量发展进发。凤岗镇是东莞市唯一一个三面环深的镇，也是东莞市临深南部九镇的重镇之一。在东莞市制造业高质量发展中，凤岗面临着新的挑战。

2月1日，凤岗镇委书记张耀洪在凤岗全镇制造业高质量发展大会上就指出，当前，各地组团出境，带团“抢订单”，全力“拼经济”。在你追我赶、抢抓新机遇、开辟新赛道的时代，如果不努力，很可能陷入被动局面。在这个时候，躺平不可取、躺赢不可能、奋斗正当时。

士不可以不弘毅，任重而道远。凤岗镇唯有聚焦高质量发展，全镇上下一心往一处想、劲往一处使。特别是镇村组三级干部，要有“打基础、补短板、强弱项、促提升”的发展思想；唯有坚定“大格局”，坚持制造业当家，聚焦“科技创新+先进制造”，形成造势、借势、乘势的氛围；唯有敢于“大攻坚”，依法征拆违法建筑、收回闲置用地，采取分股权、分物业等创新措施，全力攻破征拆、收储难题；唯有着力“大发展”，善于在危机中育先机、于变局中开新局，实现有所突出、有所

突围、有所突破、有所凸显的高质量发展。

狭路相逢勇者胜。当前，省市“大拼经济、聚焦发展”的冲锋号已经吹响，东莞全市各镇街（园区）千帆竞发，百舸争流，迅速掀起高质量发展比学赶超、赛龙夺锦的热潮。凤岗镇必须以舍我其谁、当仁不让的使命感、责任感，全面动起来、干起来，抢时间、拼进度、抓项目，早布置、快行动、真落实，以新担当新作为推动高质量发展取得新成效，为东莞市制造业高质量发展作出凤岗最大程度贡献。

2023年2月1日以来，中共凤岗镇第十四届代表大会第二次会议、凤岗镇第十八届人民代表大会第四次会议以及全镇制造业高质量发展大会等重要会议为凤岗镇高质量发展锚定了目标，指明了方向，绘出了“路线图”，其中就明确了2023年凤岗镇的经济目标和主要任务，即为GDP增长6.5%，突破400亿元，争取工业产值破千亿，完成百亿固废、培育百亿新产能、新增一家百亿龙头企业，努力实现经济质的有效提升和量的合理增长。

镇领导挂点服务落实“六大行动”

当前，凤岗全镇上下树立“今天再晚也是早、明天再早也是晚”的理念，积极实施“保规稳助企”专项行动，重大项目加速建设行动，大招商、招大商行动，科技制造三年行动，制造业数字化转型行动，优化金融服务行动等“六大行动”，抢抓机遇乘势而上，快干、苦干、实干，不断塑造高质量发展新优势，推动“路线图”早日变成“实景画”。

“保规稳助企”专项行动排在“六大行动”之首。其中一项重要内容就是镇主要领导挂点服务重点企业。2月7日，新年伊始，凤岗镇主要领导深入重点企业，送政策送服务，问需问计，给企业鼓劲加油。凤岗天安数码城是2023年省、市重大项目，计划总投资100亿元，以智能制造、电子信息、电子商务为主导产业，一期项目已引进逾600家企业，其中总部型企业267家、国家高新技术企业26家、规模以上企业32家，年产值5000万元以上企业13家。凤岗镇委书记张耀洪走访凤岗天安数码城时希望企业坚定发展信心，修练好“内功”，锚定高质量发展目标，加快项目施工进度，打造质量过硬、效益良好的新型产业招商平台，加快引进一批先进技术型企业，努力打造粤港澳大湾区产业合作高质量发展展示平台，为凤岗经济高质量发展提供有力支撑。相关部门要认真贯彻落实省、市、镇高质量发展大会精神，一如既往当好企业发展最强后盾，主动为企业送政策、送服务、送温暖，持续提升市场主体便利度、满意度，让企业放心投资、安心经营。

根据凤岗镇“保规稳助企”专项行动方案，凤岗镇充分发挥镇主要领导、班子成员高位统筹、高效协同的优势，成立由镇委书记和镇长牵头的工作专班，制定方案和工作细则，挂点服务重点企业，“一企一案”，有效解决各类问题。争取全年新升级工业企业60家、新增市倍增企业5家、一家产值100亿元企业、国家级“小巨人”企业2家、省级专精特新企业10家。



“理光创想”项目从动工到投产只用了23个月，刷新凤岗速度

文/图 秦小辉 凤岗宣(除署名外)

三月的凤岗，春潮涌动，气象万千。紧跟全省全市高质量发展大会步伐，先后召开多个重要会议，部署制造业高质量发展工作，吹响凤岗奋进催征战鼓；领导班子访企问需，吹响开工“集结号”；率先举办招商引资推介会，迅速掀起“大招商”热潮；奔赴深圳、惠州等地考察“取经”，谋发展良策……开春以来，东莞市凤岗镇便以“坐不住、慢不得、等不起”的工作节奏开启了新一年的工作，释放出“大拼经济、聚焦发展”的强烈信号。

征程万里风正劲，重任千钧再奋蹄。东莞“理光创想”刷新凤岗重大项目落地新纪录，凤岗都市丽人智能产业项目(二期)等多个项目(总投资额逾464亿元)纳入市重大项目和重大预备项目等一系列的开局良好态势引发各方关注。3月21日，东莞市委书记肖亚非到凤岗镇开展企业经营、拓空间工作调研时，充分肯定了凤岗前一阶段的工作以及未来的谋划，并寄望凤岗在万马奔腾中力争一马当先，打造成为全面融入深圳的示范区。



凤岗发展脚步加快，城镇景观日新月异 杨惠光 摄

打出组合拳构建大招商格局

高质量发展需要高水平的招商引资。今年，凤岗镇把招商引资作为“头号工程”“一把手工程”，打出外出招商、平台招商、推介招商、以商招商、联合招商等一系列组合拳，构建“大招商、招大商、招好商”格局。

2月1日，凤岗镇举办招商引资推介会暨“城市会客厅”启动仪式，与广大企业家交流合作、共商大计、共谋发展，全面吹响“大拼经济、聚焦发展”冲锋号；2月16日，凤岗镇党委书记张耀洪赴香港参加莞港澳产业投资交流会，拜访有关企业；2月17日，凤岗镇党委副书记、镇长宁康率队赴深圳考察调研，通过“走出去、请进来”，以上率下掀起招商热潮；2月21日，凤岗镇工商业联合会(商会)召开会议，鼓励会员企业争当招商引资生力军，掀起推动高质量发展

热潮；2月23日，位于深圳华强北的大湾区国际电子中心·深圳会客厅启用，标志着凤岗镇政企联手，通过平台招商，以商引商，引进高端制造业企业迈出新步伐；3月27日至29日，凤岗镇党委书记张耀洪率队赴北京开展精准招商工作……

八仙过海，各显神通。今年以来，这一系列招商引资组合拳打出后，凤岗招商引资队伍、招商平台就以不同形式频频出现在深圳、惠州等地，全方位推介凤岗在区位优势、配套能力、政策优惠、招商服务等方面的优势，推动“有梦想，来凤岗”“选择凤岗，就选择成功”成为投资者的共识，助力凤岗大招商、招大商、招好商，为凤岗高质量发展全面赋能。

自今年将招商引资作为2023年凤岗镇经济工作中重中之重以来，凤岗镇共组建了16

支招商团队，招商的触角延伸到京津冀、长三角、珠三角等重点区域；同时，利用镇城市会客厅，精心组织推介活动，更好展示凤岗形象、凤岗优势，吸引更多企业前来考察；依托京东智谷、天安数码城等新型产业招商平台，加快引进一批先进技术型企业；通过商会、协会、第三方招商服务机构，拓宽招商渠道，招引产业链关键环节、上下游配套企业；持续完善镇村联合招商模式，整合土地空间等关键资源，以“量身定制厂房”等个性化服务吸引优质项目等，争取全年招商引资200亿元以上。并拟定《关于进一步加强招商引资推动产业高质量发展工作方案》，计划盘活产业空间超300亩，打造不少于50万平方米优质低成本产业空间，以更大的产业空间承载更大的项目、更多的优质项目。

打造低成本产业空间承接项目进驻

土地资源一直是困扰重大项目落地和实施“招大商、招大商”的根本保障。玉泉工业园是凤岗镇面积最大的镇属工业园，占地达到3577.5亩，辖区内现有工厂企业286家，列入倍增计划的企业有7家，规上企业有38家，工业产值占到全镇工业总产值1/9。当前，面对土地资源匮乏、连片改造难等问题，玉泉工业园管理方迎难而上，积极作为。

“现在工业园闲置土地很少，有一两块待盘活。”玉泉工业园总经理梁耀南表示，今年，为推动制造业高质量发展，园区下派专人对辖区内闲置土地进行整理登记造册，详细标明每宗闲置土地的实际情况，逐一研判每宗闲置土地开发难度，后续将与相关职能部门协调，商讨盘活较易开发的闲置土地，“但涉及用地性质，开发难度很大”。为此，园区只能从盘活存量土地和厂房入手，通过整理造册空置厂房，研判其开发难度，并与相关职能部门及房东协调，商讨实施“工改工”。

他山之石可以攻玉。为了学习借鉴各地产业园区规划建设经验做法，3月13日，凤岗镇党委副书记、镇长宁康率经济发展、城市更新、投促中心、规划所等部门以及三联村、官井头村负责人到惠州市参观考察。考察团一行先后来到惠州市中韩(惠州)产业园起步区、群益智能制造产业园等地，深入了解项目建设背景、建设规划、土地节约集约利用、资源整合等情况。据了解，中韩(惠州)产业园起步区重点瞄准国内港澳、深莞和国外日韩等地区，打造以中韩合作、惠港合作、惠深合作为重点的高品质产业合作平台。群益智能制造产业园项目则为当地政府统筹解决历史遗留用地集中安置问题，促进产业升级和村集体经济长远发展而谋划建设的，打造成为集办公、娱乐、生活功能于一体的具有国内领先水平的新兴综合性“都市”产业园。

高楼拔节，塔吊林立、交通通达……中韩(惠州)产业园园区超前的规划布局、鲜明

的主导产业、“店小二”服务企业模式，以及建设发展过程的先进经验和做法给考察团成员留下深刻印象。考察团成员纷纷表示，考察回去后，将主动对标先进，认真学习借鉴惠州现代产业园区“征、招、建、管、服”等方面工作的好思路、好经验、好做法，进一步解放思想探新路，因地制宜谋发展，为凤岗制造业高质量发展打造“新引擎”。

2023年，凤岗镇深入实施土地储备三年滚动计划，推动2025年收储和改造土地3000亩以上的基础上，下大力气整治改造镇村工业园，打好“工改工”主动仗，加快推动天堂围村长岭工业区、雁田村围岭工业园等“工改工”项目，以及大龙、金凤凰、宏盈工业园区连片改造试点，努力打造更多高品质、低成本、快供给的产业空间，以“空间拓展”换发展升级，为制造业壮大提供坚实支撑。此外，完善激励机制，创新跨村(社区)工业园整合改造机制，鼓励社会各方力量积极参与实施“工改工”。

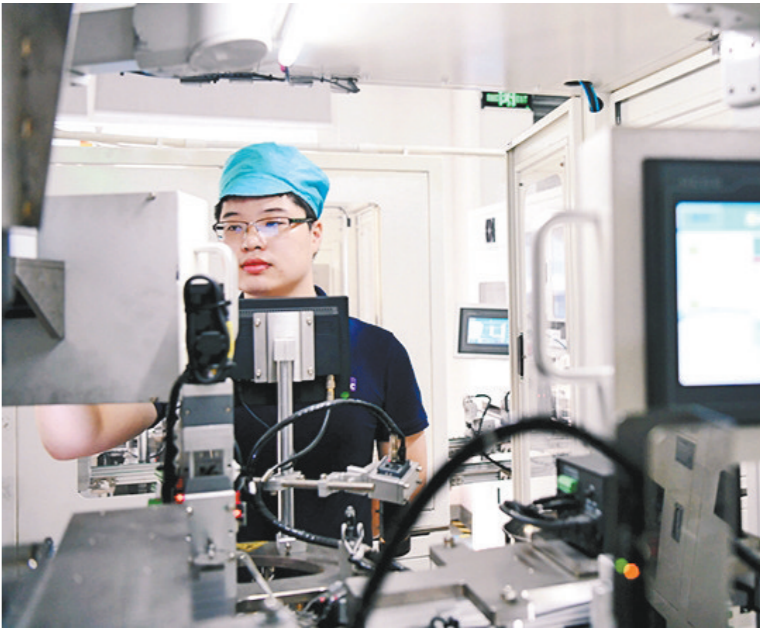
高质量发展综合改革获市里支持

功夫不负有心人。从“理光创想”项目落地刷新凤岗速度，到一批项目纳入市重大建设项目和市重大预备项目……凤岗在拓展产业发展空间，培育壮大新动能，推动经济社会高质量发展的工作受到东莞市主要领导的重视。3月21日，东莞市委书记肖亚非赴凤岗镇开展企业经营、拓空间工作调研。肖亚非充分肯定了凤岗前一阶段的工作以及未来的谋划。肖亚非强调，凤岗镇区位优势明显，发展基础良好，在全市发展全局中具有十分重要的地位和作用。在高质量发展过程中，凤岗要在万马奔腾中力争一马当先，打造成为全面融入深圳的示范区。

肖亚非表示，要系统谋划夯实凤岗高质量发展底盘，立足凤岗现有产业基础，锚定几个主导产业，培育壮大新动能，增强发展后劲。要拿出魄力和勇气，对标学习先进城市的经验，加

速推进现代产业园建设。要做好精准招商，招引企业总部、高端产业资源入驻，推动“产线经济”向“产业经济”攀升。要大力提升城市综合环境，硬环境软环境两手抓，不断完善城市功能、优化城市形态，打造深莞全面融合发展的样板。要更好统筹发展和安全，做好城市安全、意识形态安全、人身安全等工作，从严抓班子带队伍，持续推进党风廉政建设。市委、市政府将全力支持凤岗高质量发展综合改革，在拓空间、现代产业园区建设、创新体制机制等方面给予大力支持。

大道至简，实干为要。当前，凤岗全镇上下形成了强烈共识，唯有围绕“大拼经济、聚焦发展”中心工作，拿出舍我其谁的魄力和攻城拔寨的勇气，聚焦拓空间、现代产业园区建设等重点难点问题，方能在推动制造业高质量发展中勇立潮头，方能在打造莞深深度融合发展的样板中勇攀高峰。



凤岗企业加速推进科技成果的产业化运转，图为凤岗一企业生产车间