

1957年10月1日创刊



深读深圳

2023年6月
<癸卯年五月初四>

21 星期三 | A9

“以‘北控’为例
解码龙岗‘城市管家’模式背后的奥秘”系列报道一

何为真正的“城市管家”？

从一个塑料袋的旅行故事说起

坂田位于龙岗的西核，是深圳经济重镇。同时，它也是深圳城中村数量最多、城中村人口最多、城市管理压力较大的城区之一。从2022年开始，该街道正式引入“城市管家”服务项目，通过政府、企业、社区“三端”发力，将传统“环卫改革”进阶升级为“社会基层治理”先行示范，短短一年时间，即取得2022年度环境卫生指数综合排名位列全市24名、龙岗区第一名的好成绩，初步实现了“一年见成效”的改革目标。

坂田街道的美丽蝶变正是龙岗区探索城市治理新模式，推动街道城管“大洗牌”的生动实践。这一改革试验颇具探路意义，为加快推动城市治理体系和治理能力现代化，努力走出一条符合超大型城市特点和规律的治理新路子，贡献了龙岗的探索和经验。

何为“城市管家”？龙岗坂田“一年见成效”巨大转变的背后，有着怎样的奥秘？这一切要从一个塑料袋的旅行故事说起。

破解“塑料袋旅行”窘境

王培成是北控城市服务集团（以下简称“北控”）深圳分公司负责人，退役后深耕城市服务领域。见面时，王培成向笔者讲述了一则在城市服务领域广为流传的“段子”：

在一段市政道路上，一名正在保洁的环卫工人看到地上有只塑料袋，他正想弯腰捡起，突然一阵大风，将塑料袋吹到绿化带上。“这是绿化管养的事，一切与我无关。”环卫工人摇了摇头，继续自己的保洁作业。不久，这个塑料袋被绿化管养工人发现，正当他想顺手清理掉时，又一阵大风，将塑料袋吹到一根电线杆上。“这可不是我的责任，应该由路灯管养单位负责。”绿化工人望了望高高悬挂随风飘扬的塑料袋，不声不响地走了。很快，巡查的路灯管养工人搬来梯子，正要清理挂在电线上的塑料袋，又来一阵风，塑料袋重新被吹到



“城市管家”大型作业车上路作业

务在内的集中式一体化管理，推动环卫作业从劳动密集型向设备专业化转变、相对粗放式管理向机械化管理转变。

据悉，包括坂田在内，龙岗已有10个街道完成了城市管家改革，引进了深业、深能等业内大型优质企业，专业化规模化效益初步彰显。

搭建多方融合管理体系

坂田引入“城市管家”服务项目后，北控城市服务集团是怎么做的呢？以环卫作业为例，北控集中大企业拥有的资金、人才、技术等优势，首批就投入近9000万元购进各式机械设备1000余套，大中型作业车辆近200辆，小型车辆设备1500余套。同时打破传统人工作业清扫模式，优化“以洗代扫”机械化

作业，大大提高了作业效率和质量。更关键的是，在工作模式上打破常规：变十几家公司“小打小闹”为一家“集团军”专业化“作战”。

“城市管家”实施前，由于各条块划分过细而导致的推诿扯皮现象时有发生，其中争吵最多的两大块是环卫保洁和绿化管养，这就是前述多个部门却管不了一个塑料袋的根本原因。”王培成说。

如今，坂田正搭建起以“城市管家融合”为核心的“街道—社区—城市管家—社会主体”多方融合管理体系，提出管家列席街道相关会议、管家中层受社区企业双重领导等举措，大大提高了沟通效率。同时与深职院合作筹建城市管家研修院，针对人员技能培训、机构体系建设、实践与理论关系及资源整合等方面开展探讨，为实际工作赋能。

在这种模式下，“城市管家”北控以强烈的兜底意识，发挥精细化服务和专业化管理优势，协同政府、社会组织等力量，开展专业服务，横向延伸、纵向发展、内

端午假期期间大鹏半岛实施预约通行措施

羊城晚报讯 记者宋王群报道：端午假期将至，深圳市交通运输局综合交通运行指挥中心近日根据近期交通运行情况，结合近年假期期间交通大数据，研判假期期间城际、市内交通状况，为市民出行提供参考。

预计6月21日为端午假期离深出行高峰，全市高速公路在16:00—24:00时段运行压力相对较大。预计6月24日为端午假期返深出行高峰，全市高速公路在15:00—18:00时段运行压力相对较大。

假期期间，预计市内拥堵路段主要分布在热门景点商圈周边。其中，盐田区环梅路、盐南路、北山道、艺海路、深

盐路、盐梅路、盐坝高速公路，龙岗区盐排高速公路、教育南路，大鹏新区葵鹏路等部分路段交通运行压力较为显著。

今年端午假期市内出行需求将以游玩、休闲、娱乐等为主。全市热门公园、景点和商圈出行高峰预计集中在假期第2天。预计全市出行热度较高的公园有莲花山公园、深圳湾公园、广东梧桐山国家级森林公园、仙湖植物园等。全市出行热度较高的景点和商圈有宝安壹方城—海雅缤纷城—欢乐港湾、东门老街、后海海岸城、福田CO-CO Park、南山万象天地、东部华侨城—大梅沙、大鹏所城—较场尾等。热门片

区周边地铁、公交、共享单车供给充足，建议广大市民优先选择公共交通方式绿色出行。

目前，仙湖植物园、深圳湾公园、莲花山公园、中心公园、园博园、人民公园、儿童乐园、红岗公园、荔枝公园、皇岗公园、阳台山森林公园和马峦山郊野公园已开通线上预约停车位服务，建议有出游需求的市民提前预约。值得注意的是，端午假期大鹏半岛，梅沙片区实施交通管制，启动预约通行措施。驾车前往该地区的市民须提前三进行预约，按预约时间进入管制区域行驶，离开时不受限制。

国内首家5G聚合平台应用中心在深成立

深圳铁塔首批4692座5G基站的储能系统接入深圳虚拟电厂管理中心

6月19日，在深圳市发展和改革委员会指导下，深圳虚拟电厂管理中心、中国铁塔股份有限公司深圳市分公司（以下简称“深圳铁塔”）联合举行5G聚合平台应用中心授牌仪式。这是国内首家5G聚合平台应用中心，致力于推进5G基站能源管理。与此同时，深圳铁塔首批4692座5G基站的储能系统接入深圳虚拟电厂管理中心，参与电网电力电量的调节。

据了解，虚拟电厂建设是深圳市政府重点工作。5G基站储能系统接入虚拟电厂，是南方电网深圳供电局、深圳铁塔融入和服务国家战略、融入和服务地方发展、融入和服务行业大局的重要实践。

据悉，虚拟电厂是一套能源管理系统，通过能源互联网技术，对散落在终端用户的充电、空调、照明、储能等电力负荷资源进行聚合管理和优化控制。而储能系统正是保证5G基站连续供电的核心系统，当供电出现异常或故障时，它会化身为“充电桩”，作为备用电源为基站供电。由于5G基站储能系统平时多为闲置，通过聚合后接入深圳虚拟电厂管理中心，在不影响基站正常运行的情况下增加或降低储能功率，既参与电网电力电量的调节，辅助解决局部地区电力阻塞问题，又有助于降低电力投资建设成本，提高电力系统的资源利用率，促进社会资源可持续绿色发展。

当前，深圳正抢抓全球电化学储能产业发展机遇，打造世界一流新型储能产业中心。去年，国内首家虚拟电厂管理中心在深圳成立，由深圳市发展和改革委员会指导，设在南方电网深圳供电局，主要负责深圳虚拟电厂的建设、管理和日常运维。而此次成立的5G聚合平台应用中心，将作为深圳虚拟电厂管理中心首个挂牌的二级聚合平台，充分发挥通信基站储能的优势，尽其所能提供调节能力。这也是5G赋能新型电力系统的新探索，将为全国5G基站能源资源的应用提供可复制经验。

深圳铁塔4692座5G基站的储能系统接入深圳虚拟电厂管理中心，成功实现负荷侧与电网调度侧间的用能实时数据、用能计划、调控计划、调控指令等数据联通，预计可调负荷1.5万千瓦，相当于2万台一匹空调的用电负荷。

下一步，5G聚合平台应用中心将组织开站基站改造、资源接入、调试点管理等工作，力争年内实现累计1万个5G基站储能系统接入深圳虚拟电厂管理中心的目标，探索5G基站参与需求侧响应、现货市场、辅助服务市场的商业模式和产业化应用模式，服务深圳电网高质量发展，助力打造储能产业新生态。

（蒋佳元 杨晶晶 李江南 赵梓亦）

500千伏核鲲线投产 深圳电网输送能力可增200万千瓦

时值迎峰度夏关键时期，广东省及南方电网重点项目——500千伏大亚湾核电至惠州站线路改接鲲鹏站（简称“500千伏核鲲线”）工程于近日建成投产，将大亚湾核电接入500千伏鲲鹏站，为深圳电网新增1个主要供电通道，输送能力可增200万千瓦。这意味着深圳东部片区网架可得到改善，核电供电安全进一步提升，深港电网互联互通水平进一步加强。

据介绍，该工程是广东目标网架二期配套工程之一，是深珠南网架优化工程的关键工程，也是深圳市重大项目。该工程是深圳“十四五”期间新建的第2个500千伏线路通道，新建约6.5千米线路，19基塔。项目建设时间紧、任务重、涉及面广，停电安排影响核电安全及对港供可靠稳定。

为推动工程建设，南方电网深圳供电局积极与广东电网、香港中电、大亚湾核电等紧密配合、协同联动。工程建设团队倒排工期，责任到人，按照“周管控、日汇报”高效推进工程建设。



设进度，成功克服工期紧张、高温暴雨等困难，施工高峰期共投入24个班组、600余人开展作业，历时78天，顺利完成工程建设投产任务。

据了解，广东目标网架工程涵盖广东境内500千伏交、直流工程。依托该工程，广东电网将划分为粤东、粤中、粤西三片电网，其中珠三角核心区域电网将再分为珠西北、珠西南、珠东北、珠东南四个分区。深圳电网处珠东南、粤中电网片区。

接下来，深圳供电局将按照南方电网统一部署，紧密依靠政府，上下联动、左右协同、内外互通，形成合力，加快推进广东目标网架第二阶段重点工程500千伏深汕站、粤东中南工程的建设进度，全力推动广东目标网架在2023年底基本建成，充分发掘大湾区外部向珠东南分区的电力互济和事故支援能力，构建大湾区外部电力到深圳的坚强联络通道，保障深圳电力可靠供应。

（蒋佳元 邵良友 彭鹏 赵士杰）

盐田再添“组合港”新航线

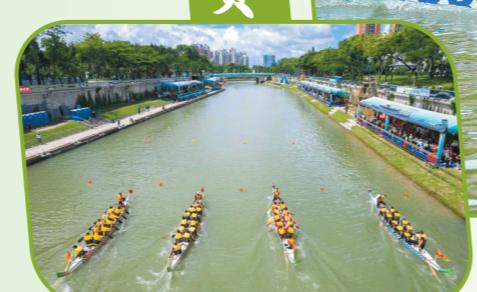
羊城晚报讯 记者林园报道：自粤港澳组合港提出以来，深圳不断织密与大湾区其他城市的港口覆盖度。近日，深圳盐田港与中山再添一条组合港新航线，这也是继今年2月份“中山中外运码头—深圳盐田港”组合港项目启动以来，深中两市合作开通的第二条中盐组合港航线。同时，盐田国际在短短11天内喜迎4艘不同船公司的全球最大级别集装箱船舶首航，数量居华南之冠。深圳港国际枢纽中心的集散能力进一步提升。

6月17日，伴随“畅远003”号驳船驶入泊位，“中山港国际货柜码头—深圳盐田港”大湾区组合港航线正式开通，首批货柜将从盐田港直接搭上国际货轮出口到法国。组合港模式下，港口共享港区代码，两地海关监管互认，极大提升货运通关效率。

深圳海关所属大鹏海关船舶监管一科一级行政执法员陈阳表示，中山市出口货物在本地完成“一站式”申报和海关查验后，可直接通过驳船运至深圳盐田港换装国际远洋大船出口，全程只需“一次申报、一次查验、一次放行”，大幅提升了港口物流效率，货物平均堆存期由5至7天缩短至2天。

据了解，接下来，深中两市将加大力度推动深中“组合

观澜河龙舟赛 开 赛



选手们齐心合力、奋楫前行

6月19日，由深圳市文化广电旅游体育局、龙华区人民政府主办，深圳市文化遗产保护中心、中共龙华区委宣传部、龙华区文化广电旅游体育局、观澜街道承办的2023深圳市龙舟文化艺术节观澜河龙舟赛在观澜河畔拉开帷幕。一支支龙舟在观澜河上逐浪奋进，两岸人头涌动，观众助力呐喊。伴随着震耳欲聋的锣鼓声和呐喊声，龙舟赛选手们齐心合力、奋楫前行，52支社区组、机关企事业组的龙舟队伍在“深圳最美河道”之誉的观澜河畔上演精彩赛事。

上午9时，赛事起点，各

个队伍剑拔弩张。随着裁判的开赛锣响，顿时水花四溅，龙舟如离弦的箭“嗖”地一下往终点划去，比赛正式打响。各支龙舟如蛟龙出水，激起千层浪。最终观澜河龙舟队、龙华消防龙舟队、大浪消防队、龙华教育局四支队晋级21日的企事业单位组决赛，福城四和社区、福城锦绣观园、油松社区、桂香社区龙舟队则晋级21日的社区组决赛。

据悉，龙华赛龙舟习俗由来已久，距今有180余年的历史。

观澜河龙舟赛是龙华区在历年端午期间举办的一项大型群众性文化体育活动，也是龙华区特色体育品牌赛事之一。该项赛事自

2012年起已成功举办八届，并于2017年荣获“深圳市十大本土品牌赛事”称号，今年更是全新升级为深圳市龙舟文化艺术节观澜河龙舟赛，是全市规模最大、最具国际性的龙舟赛。本年度赛事设置公开组、社区组和机关企事业单位组。其中公开组比赛邀请了16支国内外龙舟专业代表队参赛，含新加坡、马来西亚、波兰、捷克等国际性队伍，于21日进行角逐；社区组和企事业单位组共52支本地队伍于19日进行预赛、半决赛，并于21日进行决赛。（文/李薇 萧蕾 林佳曼 张萍 图/郑明萌 陈建华 李道航）