

为奋斗者

珠海高新区企业家风采录

开篇语

躺平不可取、躺赢不可能、奋斗正当时。为展现珠海高新区奋斗者风采，助力产业高质量发展，羊城晚报报业集团联合珠海高新建投公司共同打造“为奋斗者”品牌。即日起，珠海高新区企业家风采录正式推出。

包晓军
受访者供图

羊城晚报记者 郑达 李旭

这是一条未知的路。

为祖国研制世界一流的有源相控阵雷达！11年前，为着这样一个当时看来“天方夜谭”般的理想，包晓军动员了7个伙伴，大家毅然决然、拖家带口，把家安在了南海之滨——珠海。

今年，3月的第一天，上海。

伴随着一声响亮浑厚的钟声，包晓军创立的广东纳睿雷达科技股份有限公司正式登陆上海证券交易所科创板。这一刻，包晓军的内心翻涌起一股热流：我们做到了！

追！我的雷达梦

雷达，被誉为“千里眼”和“顺风耳”。从学生时代起，包晓军对雷达就产生了浓厚的兴趣。

自20世纪30年代末发明和投入实际应用以来，雷达一直是探测领域最重要的工具之一，对国防安全和社会经济发展起着至关重要的作用。而在电子工程专业领域，相控阵雷达可谓“皇冠上的明珠”，汇集着人类顶尖的智慧和创造力。

从小就很有主见的包晓军，大学报考了与雷达密切关联的通讯工程专业。他从此推开了雷达世界的大门。源于兴趣的专业学习，不仅为他积淀下扎实的学科基础，也让他赢得了进一步深造的机会。2001年起，包晓军先后在盖尔大学与罗瑞尔大学攻读硕士学位，在雷达的世界里，他学习和研究越发深入。

毕业后，包晓军在全球雷达巨头公司从事了近十年的雷达研发和系统应用工作。在这里，他逐步成为资深科技人员，有了自己管理的研发团队和建设项目。十年磨一剑，这位曾经懵懂的雷达“追梦者”，将自己扎实的

理论知识与实践结合，全面系统地掌握了国际先进的雷达设计理念、技术、工艺和管理应用。

这段宝贵的经历让包晓军大开眼界。他见识到了世界一流的雷达技术和产品，也看到了国内有源相控阵雷达在技术体制、数据信号质量等方面与国际先进水平的差距。那时候，一个想法悄然在心中发芽、生长：回国研发先进有源相控阵雷达，摘下“皇冠上的明珠”！

走！回国创业去

在全球雷达巨头公司的工作颇受器重，生活安逸稳定，但包晓军心里总有放不下的事：“为自己的祖国研制一流的有源相控阵雷达，把所学和掌握的雷达知识，与国家的需求对接，实现先进有源相控阵雷达科技成果的产业化和国产化，才是我的梦想。”

2012年后，包晓军动员家人、伙伴回国，携手成就一番事业。“我是一个有家国情怀的人，深深热爱祖国这片土地，学有所成后回国工作创业，报效祖国也是顺理成章。”

时过境迁，包晓军说得轻松自然，

仿佛一切就该如此。但只有他知道，一切都不容易。

在国外工作多年，一路上有不少志同道合的伙伴，很多人有着优渥的工作和生活条件，而回国创业就意味着从头再来。临近回国，有几位伙伴打起了退堂鼓。“要知道，对一个创业团队而言，没有共同的目标，没有坚定信念，想成功是非常困难的。特别是雷达系统这样高门槛的行业，几乎是不可能的。”

走吧，回国创业去！包晓军又一次次地重申着大家共同的梦想。他拿出了可行的创业方案，并用自己的坚定和信心不断地感染着团队的小伙伴。

2014年，在珠海高新区，广东纳睿雷达科技股份有限公司正式成立。

信！吃下“定心丸”

“一个刚成立的小型民营企业，居然要做许多大型研发机构都难完成的工作，在一些人看来，那是天方夜谭。”回忆起当时的创业经历，包晓军说着，笑了起来。

或许是低估了创业的难度，包晓军团队首先面对的，就是创业过程中资金链的稳定问题，这是每个创业者最关心的问题。特别像雷达这样复杂系统的研制，人力、物力、财力投入巨大，工作见效慢，资金回笼周期非常长。

包晓军回忆道，他们一开始以为，只要和意向投资人达成了协定，就能保证有充足的资金支持他们投身到新型雷达的研发工作中去。可没想到的是，他们最初获得的不是鲜花和掌声，而是投资人的质疑和“闭门羹”，许多人都觉得他们非常“不靠谱”“不着调”。

“当然，我们对当时各方的质疑是理解的。”包晓军没有被焦虑淹没，没

有被问题打倒，“拼搏和奋斗是对创业者最好的洗礼。”包晓军说。作为团队的领导者，他没有自乱阵脚，他把干劲铆得更足了，深入地考察市场，思考发展之道，哪里可能有路，他就冲上前探路，把信心与笑脸留给团队的伙伴们。

就在包晓军为资金问题一筹莫展时，珠海市政府和有关部门非常重视这个项目，对包晓军团队充分地信任，也相当肯定这个行业的发展前景。他们对有源相控阵雷达行业发展的远见卓识和无微不至的关心、支持，让包晓军吃下了一颗定心丸，也让纳睿雷达在珠海这座美丽的海滨城市落地、生根。

“我一直认为公司能落户珠海高新区是最大的幸运。”包晓军说。

攻！世界性难题

在得到了资金支持和服务保障之后，纳睿雷达创业团队一心扎在产品的研发上。创造一款优秀的产品，是包晓军最紧迫的目标，一是给整个团队树立信心，二是给投资者树立信心。信心比黄金更珍贵。

包晓军及团队成员们都将他们十来年练就的本事，投入到没日没夜的研发工作中去，如“铁人”一般，去攻克一个又一个难关，从无到有，从有到优。

终于！2017年3月，纳睿雷达首台设备项目在气象局安装运行。这款新一代相控阵天气雷达甫一问世，便吸引了众多目光，它通过了中国雷达行业协会组织的技术成果鉴定，被认定为“国际先进水平”，而它所具备的独特亮点，也让纳睿雷达声名鹊起：它能够快速实现产业化，最大程度满足市场需求。

2017年12月，世界雷达领域泰斗、美国国家强风暴实验室院士Dusan Zmric一行参观考察了纳睿雷达公司，对其产品给予了高度评价。

相应标准要求的海鲈产品。

《办法》规定，白蕉海鲈地理标志产品的生产、加工应当在保护地域范围内进行，生产技术和产品质量应当符合原国家质量监督检验检疫总局批准的地理标志产品保护要求和相应产品地方标准要求。非地理标志保护范围内生产、加工的产品不得称为“白蕉海鲈”。

《办法》对用标单位规定了用标责任、用标要求、用标方法、年报制度、停止用标以及禁止情形等相关内容，并要求对地理标志产品的名称、质量特色、印制使用等方面加强

日常监管。《办法》还规定，企业应建立健全水产养殖“四项记录”，包括水产养殖投入品购买记录、用药记录、投料记录、销售记录，应当具备符合相关标准的场地、检验人员和管理制度，建立规范且符合国家食品安全标准的管理制度，建立并执行进货查验验收制度等。

据悉，目前斗门区已有39家企业获准使用该商标，接下来，监管部门还将持续开展地理标志专用标志保护使用指导工作，切实维护白蕉海鲈品牌形象，不断扩大白蕉海鲈地理标志知名度。（杨雪薇）

艺术精品“本土化”

舞剧《侨批·家国》今明两日在江门公演

羊城晚报记者 陈卓栋
通讯员 江轩 谭耀广

记者9日从江门市委宣传部获悉，由江门市委宣传部出品，五邑大学、江门市文学艺术界联合会联合推出的大型侨批题材原创舞剧《侨批·家国》，10日及11日晚在江门演艺中心侨都大剧院公演。据悉，该剧曾在2021年首演。随后江门市委宣传部以“揭榜挂帅”方式对舞剧《侨批·家国》进行本土化培育。历经一年的打磨提升，该剧即将与观众再度“见面”。

以“侨批中的党史”串联剧情

据介绍，《侨批·家国》是由中共江门市委宣传部策划出品的大型侨批题材舞剧，共分七个部分，包括序幕《金山客》，一幕《护国恩》《启明星》，二幕《山河破》，三幕《天使岛》《码头上》《唐人街》，四幕《报国志》，五幕《国之殇》《红旗飘》，尾声《家国情》。舞剧《侨批·家国》以“侨批中的党史”全新视角进行剧情串联，以江门华侨的真实故事为原型，塑造了以黄齐家、余振国、梁颖为代表的爱国青年形象，为追求中国人民解放事业、实现国家复兴，在中国共产党领导下进行革命、建设、改革的伟大历程，内容涵盖多个宏大历史事件，剧情曲折，具有重要的现实意义及当代价值。

江门市委宣传部相关负责人表示，该剧体现了世界记忆遗产与舞蹈艺术的创新融合，表达了江门侨乡对华侨精神的崇高致敬，进一步擦亮了“世界记忆遗产”名片与“中国舞蹈之城”城市名片，助力讲好华侨故事、中国故事，凝聚侨心侨力，画好最大同心圆，为加强中华儿女团结贡献江门力量，具有重要的现实意义及当代价值。

艺术精品走出“本土化”路子

记者了解到，结合党史学习教育，该舞剧于在2021年10月10日在广州白云国际会议中心成功首演。相关负责人表示，该剧将侨批和舞蹈创新融合，以舞蹈的形式来讲述侨批里的家国故事，实现了传统文化创造性转化、创新性发展。随后，江门市委宣传部一直探索该剧的“本土化”演出，常态化演出、精品化打磨，“让这一艺术精品实现江门本土化的演出”。

据悉，2022年，江门市委宣传部开全省先河，以“揭榜挂帅”方式对舞剧《侨批·家国》进行本土化培育。相关负责人介绍，在江门没有专业院团支撑、经费紧张的情况下，江门市委宣传、江门市文联牵头，通过“跨界整合”方式，聚集江门各领域文化艺术人才，链接国内优秀文艺演出力量，共同推动以舞剧《侨批·家国》等一批江门“侨题材”舞台艺术作品进行本土化“再造”，推动常态化演出。五邑大学艺术设计学院“揭榜”，对舞剧《侨批·家国》进行打磨提升，并于近日进行合成彩排。

据了解，为打造这一精品，执行导演、项目负责人、五邑大学舞蹈系主任张友元统筹，联合业内精英组建了一支强大的创作和演出团队：总导演王宏是国家一级编导、陕西省舞蹈家协会主席，其作品曾获金狮奖金奖、意大利国际马戏节金银奖等奖项；执行总导演由国家一级编导王虹担任，其代表作品有《花开时节》《蝶丝女》《印象水乡》《粤剧扇》等；五邑大学舞蹈系、江门职业技术学院、广东江门幼儿师范高等专科学校、鹤山广旭实验学校师生近120人共同参与该剧创作。

相关负责人表示，舞剧《侨批·家国》的成功公演将实现“三个转化”，首先是艺术表演形式由高雅的芭蕾舞转化成更通俗的现代舞，真正实现了艺术走向大众化，更容易看懂；其次，舞剧故事情节由宏大的家国情怀通过一封封侨批转化为真实感人的华侨故事，属于侨乡江门的元素体验感更足，更容易引起共鸣；最后，演员对题材理解由单纯的动作还原呈现转化为本土演员更有张力的故事表达，侨乡人读懂侨乡事，让情感表达更浓厚真挚。



舞剧《侨批·家国》带妆彩排照 苑子 摄

湾区新闻部主编 / 责编 黄铁安
美编 关彩玉 / 校对 黄文波

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事长兼总经理包晓军：

造千里眼、顺风耳 摘“皇冠上的明珠”

仿佛一切就该如此。但只有他知道，一切都不容易。

在国外工作多年，一路上有不少志同道合的伙伴，很多人有着优渥的工作和生活条件，而回国创业就意味着从头再来。临近回国，有几位伙伴打起了退堂鼓。“要知道，对一个创业团队而言，没有共同的目标，没有坚定信念，想成功是非常困难的。特别是雷达系统这样高门槛的行业，几乎是不可能的。”

走吧，回国创业去！包晓军又一次次地重申着大家共同的梦想。他拿出了可行的创业方案，并用自己的坚定和信心不断地感染着团队的小伙伴。

2014年，在珠海高新区，广东纳睿雷达科技股份有限公司正式成立。

信！吃下“定心丸”

“一个刚成立的小型民营企业，居然要做许多大型研发机构都难完成的工作，在一些人看来，那是天方夜谭。”回忆起当时的创业经历，包晓军说着，笑了起来。

或许是低估了创业的难度，包晓军团队首先面对的，就是创业过程中资金链的稳定问题，这是每个创业者最关心的问题。特别像雷达这样复杂系统的研制，人力、物力、财力投入巨大，工作见效慢，资金回笼周期非常长。

包晓军回忆道，他们一开始以为，只要和意向投资人达成了协定，就能保证有充足的资金支持他们投身到新型雷达的研发工作中去。可没想到的是，他们最初获得的不是鲜花和掌声，而是投资人的质疑和“闭门羹”，许多人都觉得他们非常“不靠谱”“不着调”。

“当然，我们对当时各方的质疑是理解的。”包晓军没有被焦虑淹没，没

有被问题打倒，“拼搏和奋斗是对创业者最好的洗礼。”包晓军说。作为团队的领导者，他没有自乱阵脚，他把干劲铆得更足了，深入地考察市场，思考发展之道，哪里可能有路，他就冲上前探路，把信心与笑脸留给团队的伙伴们。

就在包晓军为资金问题一筹莫展时，珠海市政府和有关部门非常重视这个项目，对包晓军团队充分地信任，也相当肯定这个行业的发展前景。他们对有源相控阵雷达行业发展的远见卓识和无微不至的关心、支持，让包晓军吃下了一颗定心丸，也让纳睿雷达在珠海这座美丽的海滨城市落地、生根。

“我一直认为公司能落户珠海高新区是最大的幸运。”包晓军说。

攻！世界性难题

在得到了资金支持和服务保障之后，纳睿雷达创业团队一心扎在产品的研发上。创造一款优秀的产品，是包晓军最紧迫的目标，一是给整个团队树立信心，二是给投资者树立信心。信心比黄金更珍贵。

包晓军及团队成员们都将他们十来年练就的本事，投入到没日没夜的研发工作中去，如“铁人”一般，去攻克一个又一个难关，从无到有，从有到优。

终于！2017年3月，纳睿雷达首台设备项目在气象局安装运行。这款新一代相控阵天气雷达甫一问世，便吸引了众多目光，它通过了中国雷达行业协会组织的技术成果鉴定，被认定为“国际先进水平”，而它所具备的独特亮点，也让纳睿雷达声名鹊起：它能够快速实现产业化，最大程度满足市场需求。

2017年12月，世界雷达领域泰斗、美国国家强风暴实验室院士Dusan Zmric一行参观考察了纳睿雷达公司，对其产品给予了高度评价。

2018—2022年，公司自主研发的X波段双极化有源相控阵天气雷达系统在国内外同类产品中的中标率位居第一。

得益于对行业、市场、技术的深刻理解，包晓军与团队的目光从不局限当下，他们致力于解决“尺度小、生消快、致灾性强的低空快速变化危害气象目标探测”和“低空慢小目标探测及海面目标探测”等世界性探测难题。目前，纳睿雷达已然将相控阵技术和极化技术相结合，突破了先进相控阵雷达技术在民用领域推广应用的技术壁垒和成本瓶颈，面向市场推广的6款自主研发的全极化有源相控阵雷达产品，广泛应用于气象探测领域，并逐步向水利监测、民用航空、海洋监测、森林防火、公共安全等领域推广。

喜！迎高光时刻

2023年3月1日，纳睿雷达成为了珠海市当年登陆上海证券交易所科创板的“第一股”。历经9年的创业之路。不知道走过了多少荆棘坎坷，终迎高光时刻，在上市答谢晚宴上，包晓军感慨万分，忆往昔点点滴滴，他难掩激动，数度哽咽。

“在追梦的路上我们会遇到各种各样的困难，需要我们具备坚定的信念和强烈的目标意识。只有明确自己的目的，才能在奋斗的路上不断前行。”他感念与自己一道坚守的同伴，也感谢勇气与毅力，感谢面对挫折和困难时绝不气馁的自己。“坚持不懈地追求自己的梦想。流血流汗不流泪，留成留败不留悔。”

“在创新创业、科技进步的大潮之中，纳睿雷达从0到1，既是其中的一分子，也是一个缩影、一份见证。包晓军的追梦之路不会停止，他说：“纳睿雷达将持续追求科技创新，研发出更先进的‘千里眼’‘顺风耳’，为雷达事业作出更大的贡献！”

游客量同比增长87%

“横琴+澳门”旅游线路“火”了

前地的中秋音乐会共度美妙月圆夜，第二届横琴天沐河水舞光影秀的无人机编队表演吸引众多游客，粤港澳大湾区热门旅游目的地，迎来大量客流。据合作区经济发展局统计，9月29日至10月6日，横琴各景区的游客接待量合计约50.17万人次，同比增长87%，同比2019年增长34%。

由于琴澳通关环境的不断优化，来横琴短期度假已成为许多澳门居民的日常选择，同时“横琴+澳门”旅游线路也成为不少港澳居民首选，琴澳诸多精彩盛事及活动吸引大批游客深度体验，从澳门来横琴短期度假或选择以“琴澳”联游为目的的出行安排，逐渐从小众成为热门。

假日期间，第31届澳门国际烟花比赛汇演映红濠江两岸，大三巴牌坊

物，非常方便。”

横琴星乐度·露营小镇推出的“灯月计划”放花灯活动，“月满金秋·星享团圆”系列主题活动精彩纷呈，营造出满满的节日氛围。据统计，假期前3天，星乐度·露营小镇综合入住率接近90%，星奇塔无动力世界也日日爆满。

“旅游热”也带动了“消费热”，假日合作区消费市场也十分繁荣兴旺。据假期在合作区举办的两大盛事活动主办方统计，澳门国际文化美食节（横琴站）暨第四届粤港澳大湾区美食巡礼到场人流8天突破16万人次；天沐河水舞光影秀吸引琴澳观众超10万人次，天沐烟火夜巷摊位营业总额超过55万元……透过丰富的活动和亮眼的数据，横琴文旅的强大吸引力得以全方位地展现。



横琴“双节”期间吸引了众多游客 受访者供图