

1957年10月1日创刊



深读珠中江

2025年2月
< 乙巳年正月十六 >

13 星期四 | A6

珠海香洲： 社区集体经济破茧成蝶 书写湾区高质量发展新样本

文/羊城晚报记者 郑达 图/受访者提供

珠海香洲，正以一场静水深流的集体经济变革，诠释着城市更新的另一种可能。

从昔日渔村到现代化都市，从分散粗放的传统模式到集约高效的现代治理，这里的集体经济不仅没有在城市化浪潮中褪色，反而在改革创新中焕发出蓬勃生机。截至2024年底，全区社区股份合作公司实现总收入8.06亿元、总分红4.13亿元，实现了组织增能、集体增收、股民增富，让群众共享改革发展红利。

在粤港澳大湾区深度融合的背景下，香洲社区集体经济的破茧之路，不仅关乎十余万名原村民的城市化生存，更承载着城市治理体系现代化的深层命题。当老旧工业区变身创新“雨林”，当股份分红衍生出更多收益，这场变革的背后，是基层治理智慧与市场经济规律的深度碰撞。

从“低效锈带”到“产业雨林” 土地再生的“空间革命”

香洲区前山街道沥溪片区，一栋栋厂房的玻璃幕墙折射着创新之光。

沥溪股份合作公司成立于2001年7月，由沥溪村委会改制而成，原村委会以租收为主，厂房大多建于20世纪90年代，产业形态落后，经营方式单一，土地利用率低，经济发展缓慢。

“之前这里都是低矮的旧厂房，租金很低，收租就像收‘散钱’。”沥溪股份合作公司董事长简德荣是土生土长的沥溪村人，回首过去，他十分感慨，“不仅留不住企业，还要担心企业的安全隐患。”

自2007年11月起，沥溪村在政府的支持下筹建厂房，这些由社区集体土地入股的新型产业载体，让公司从成立时554万元的年收入增加到2024年的2937万元，增长了430%。

同样的还有珠海市香洲造贝股份合作公司。经过20多年经营和不断探索，资产不断壮大，从2002年分红30多万元，到2024年分红1200多万元，实现40倍的增长，更值得一提的是，公司提供的大量就业岗位有效解决了村民的就业难题。

“去年，我们公司把造贝商



东桥大厦



从“熟人管理”到“现代企业” 治理体系的“基因重构”

先看一组数据：香洲区涉社区股份合作公司信访件从2014年占区级信访量的60%降到2023年的0.84%——这标志着社区股份合作公司由被动接受监管转变为自主规范运营，取得了集体经济健康发展和基层治理的双赢成效。

成绩的取得不容易。在“村转居”后，新组建的社区股份合作公司参与市场竞争。但在自主经营管理十一年间，由于经济社会环境快速变化、公司管理体制固化、经营模式单一、监管机制不健全等主客观因素，产生了不少问题，如只注重眼前股份分红，缺乏资金资本的积累、内部议事机制运作不规范、股民信

从“经济单元”到“命运共同体” 利益共享的“生态再造”

达8.64亿元……

“我们现在不再是‘二房东’，而是城市发展的‘合伙人’。”简德荣指着新建成功的沥溪产业园项目介绍，“这里包含厂房、地下车库还有宿舍，足以满足企业的研发、生产、住宿等需求。”

更令人欣喜的是发展成果的普惠共享。香洲区引导各社区股份合作公司在集体增收的同时通过扩大分红、助学奖励金、敬老基金等措施，让股民获得成色更足，2024年人均分红10809元，发放助学奖励金190万元，敬老基金5725万元；通过实施小微工程、道路修缮，新增休闲设施、绿化亮化美化等群众可感可及的民生项目，与社区携手改善容村容貌，完善公共服务。2024年为社区民生项目花费约573万元；连续两年举办全区社区股份合作公司匹克球联谊赛，共300余名运动员参赛，展现了股民昂扬向上的精神面貌，通过发展“村赛事”

江门举办侨都咖啡产业招商推介会

第三届中国侨都(江门)咖啡节同步启动

羊城晚报讯 记者陈卓栋、通讯员江轩报道：2月12日上午，由商务部流通产业促进中心、广东省商务厅、江门市人民政府等部门主办的2025侨都咖啡产业招商推介会在江门市文化馆文化剧场举行。推介会同步启动第三届中国侨都(江门)咖啡节等2025年振兴侨都咖啡消费系列活动。

推介会集中展示了近年来江门市在咖啡产业方面的招商引资成果，还举行了广东省咖啡师职业技能大赛发布仪式暨粤港澳咖啡师职业“一试多证”技能人才评价联合倡议。记者在推介会上了解到，由广东人社

厅、江门市人民政府联合主办的广东省咖啡师职业技能大赛暨粤港澳大湾区青年咖啡师技能创新创业交流活动落户江门。

推介会详细介绍了江门在咖啡产业方面的政策优势、资源优势及发展规划，全方位展示江门咖啡产业的独特魅力与发展潜力。据悉，截至2024年，江门市共有经营咖啡市场主体1715家，其中新登记318家，增长20%，销售额超5亿元，线上销售额超6000万元。

推介会上启动了一批侨都咖啡产业链项目。据介绍，美兹智能科技

咖啡机生产基地项目，将引入先进的生产设备和技术，打造智能化生产车间，提升咖啡机的生产效率和产品质量；诚品第二工厂及咖啡文化博物馆项目，不仅扩大了生产规模，还将通过博物馆展示咖啡文化的发展历程，推动咖啡文化传播……江门市商务局相关负责人表示，这些项目的启动，将进一步完善江门咖啡产业链，促进产业集聚发展。

另据了解，2025年振兴侨都咖啡消费系列活动在推介会上同步启动，其中包括侨都咖啡节、茶饮文化节等主题促消费活动。

江门万人健步行 闹元宵做慈善

羊城晚报讯 记者陈卓栋、通讯员江轩报道：2月12日正逢元宵节，“善行江门·福满侨乡”江门市2025年元宵万人健步行活动暖心开启，学校学生和家长、爱心企业、社会团体等代表以及热心市民积极参与其中，一同闹元宵、做慈善、寄心愿。相关负责人表示，此次元宵万人健步行活动，是江门守正创新、推动元宵节传统民俗文化创新发展的具体实践。

据活动主办方介绍，江门是一座有人情味的爱心之城，也是一座有文化底蕴的文明之城。本次活动以“慈善+文化”双核驱动，将传统元宵民俗与现代公益理念深度融合，创新设计“同跨如意步步生福”“非遗手艺传承匠心”“爱心集市融汇善行”等文化公益场景，进一步塑造江门市慈善文化新IP，为侨乡绘就了一幅温情与活力交织的公益画卷，让每一位参与者都能在行走中感受这座爱心之城、文明之城的独特魅力，传承中华优秀传统文化，弘扬社会美德，汇聚奋进力量。

12日上午8时，10000多名市民群众在锣鼓声中抖擞精神，齐齐迈腿，从东湖广场出发，沿启明里、下沙公园等文化地标健步前行，途经象征如意吉祥的胜利桥、如意桥，以“登高跨越”之姿传递美好祈愿。沿途非遗展演、乐队驻唱、龙狮巡游、元宵灯谜等“文化加油站”亮点纷呈。终点以“公益嘉年华”形式组织爱心集市，非遗手作、健



健步行活动吸引了大批群众参加 杨兴乐 摄

康义诊、特色美食义卖吸引了大量市民踊跃参与。

记者注意到，此次活动在设置上凸显了江门历史悠久、地大物博及人文积淀丰厚的特点。活动现场，新会葵艺、白沙茅龙笔制作技艺、江门东艺宫灯制作技艺等“非遗”代表性项目，以及陈皮红豆沙、有机铁皮石斛面、陈皮花生等“江门优品”悉数亮相，市民们结伴观赏和体验非遗代表性项目、民俗文化和特色文创产品，为城市注入浓厚的节庆氛围。

活动主办方还介绍，活动紧扣“助老”主题，创新“健步+公益”模式，通过扫码捐赠、企业定向认捐、线下义卖等多渠道发动社会力量。江门各界积极响应，累计募集（含认捐）善款超4000万元，专项用于长者助餐服务，惠及全市近百万老人。活动现场设置“微心愿”认领墙，108个困难家庭需求被瞬间点亮，温情瞬间刷屏朋友圈，彰显“爱心之城”的文明底色。

珠海倾力帮扶阳春市三甲镇

绘出富民兴村新图景

羊城晚报记者 李旭 通讯员 韦尧瀚

一年春作首，万事干为先。早春二月，走进阳江阳春市三甲镇，一幅产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的乡村振兴画卷正徐徐展开，处处酝酿着勃勃生机……

羊城晚报记者走访了解到，珠海市对口阳江市乡村振兴驻阳春市三甲镇帮扶工作队（以下简称“驻三甲镇工作队”）在三甲镇党委、政府的大力支持下，立足本地资源禀赋，以产业振兴为抓手，以生态文明为引领，以治理有效为保障，以生活富裕为目标，全力推进乡村振兴战略落地见效，在全面推进乡村振兴的道路上，珠海和阳春齐心协力共同绘就产业兴、环境美、村民富的美丽乡村新图景。



三甲镇大垌村豇豆绿色种植示范基地 受访者供图

了农产品的市场竞争力。驻三甲镇工作队正携手省科技特派员团队，推动豇豆病虫害绿色防控技术在三甲镇试点应用，进一步扩大绿色种植的规模，以科技赋能三甲镇豇豆产业的高质量发展。

“小产业”编织成富民强镇“大网络”

走进阳春市三甲镇的一家运动护具工厂，机器轰鸣，工人们正在紧张有序地忙碌着。工厂负责人王美珍正在车间里仔细检查产品质量，脸上洋溢着自信的笑容。

“我来三甲镇之前也是从事运动护具行业，到现在我从事这个行业都12年了。”王美珍告诉记者，2020年7月，在朋友的推荐下，他来到三甲镇投资创业，开办了自己的第一家工厂。谈及为何选择在三甲镇投资创业，王美珍坦言：“三甲镇留守本地居民比较多，我们来这里投资创业对他们的生活、经济带来了帮助。”王美珍认为，三甲镇劳动力资源丰富，而且当地政府对企业非常支持，为企业提供了良好的发展环境。驻三甲镇工作队还给王美珍的运动护具工厂挂牌“乡村振兴车间”。

如今，王美珍的工厂所生产的运动护具和手袋背包产品远销印度尼西亚、美国等地，并与迪士尼等品牌建立了合作关系，年销售额达2000万元左右。

近年来，三甲镇立足本地资源禀赋，大力发展产业，吸引了一批像王美珍这样的创业者前来投资兴业，为乡村振兴注入了强劲动力。



沥溪产业园项目



造贝商业街