

汕头“百千万工程” 如何打赢“三年初见成效”攻坚战？

文/羊城晚报记者 赵映光
通讯员 汕宣

田间地头，农户们积极抢抓农时，播撒希望的种子；产业园区内，工人们与轰鸣机器互相配合，共同开足马力扩充产能；山林郊野，志愿者们挥锹培土，共同守护青山常绿；乡镇村落间，游客们纷至沓来，乡村旅游蓬勃发展……春夏之交，鮀城大地处处呈现出一片生机盎然的景象，“百千万工程”带来的变化正逐步显现。

然而，在成绩的背后，短板与不足同样不容忽视——汕头市在4月8日召开的“深入实施‘百县千镇万村高质量发展工程’促进城乡区域协调发展推进会”上，就毫不避讳地指出“脏乱差、效率低、不平衡”等治理痛点在当地仍较为突出、亟待解决。面对2025年“三年初见成效”的“军令状”，汕头有何破局良策呢？

分梯队攻坚 六区一县要实现精准化突围

据了解，近段时间以来，汕头市委主要领导常态化采取“四不两直”（即不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同接待，直奔基层、直插现场）的突击方式，密集到“六区一县”督导检查“百千万工程”。

“脏乱差问题比较严重、效率低问题比较突出、不平衡问题尚未解决……”在日前的推进会上，这些在督导中暴露出来的治理痛点被毫无保留地摆上了“台面”。汕头希望通过这种“红脸、出汗”的形式让各级各部门切实提高政治站位，增强责任感、紧迫感，把“三年初见成效”作为今年“百千万工程”的总纲抓紧抓实。

精准识别不足，方能“对症下药”，有效施策。汕头提出，2025年将围绕人居环境显著改善、重点区域风貌提升、典型村镇提质美化、产业发展提质升级、城镇建设赋能增效、打造标志性成果、绿美生态建设、开展全域土地综合整治、重点建筑业央企助力村镇建设、改革创新等十个方面开展攻坚行动，打造形成一批标志性成果，实现全域城乡风貌显著改善、高质量发展初见成效。

针对各地实际，汕头将各区

（县）分为三个梯队列出了各自的攻坚时刻表——濠江区、南澳县作为“先头部队”须在6月底前交出示范答卷；金平区、龙湖区、澄海区被划入“主力军”梯队限期在8月底前达标；潮阳区、潮南区作为“重点攻坚区”必须在10月底前完成目标任务。

这种分梯队集中攻坚的方式，既体现了汕头对问题的深刻认识，也展示了汕头基层治理逻辑从“大水漫灌”向“精准滴灌”的进化——濠江的临港产业基础、南澳的生态旅游禀赋，具有快速形成示范效应的先天优势；而人口超百万的潮南、潮阳，则需要更长时间破解历史欠账与人口基数叠加的治理困境。

可以说，通过明确的时间节点和具体的任务目标，汕头为各区（县）提供了清晰的指引，有助于形成合力，推动工作落实。推进会上，澄海、濠江、潮南和南澳等区（县）主要负责人和有关村镇代表纷纷表示要细化举措、精准发力，全面谋划实施集中攻坚行动，着力推动村级提能、镇级提质、村级强基，力促产城乡融合发展、区街居焕彩出新，推动“全域示范”，奋力实现“三年初见成效”。

奖惩勇亮剑 强化督导问责破除“庸懒散”

“越是艰难险阻，越要攻坚向前。当前，我市‘百千万工程’已到了破釜沉舟、背水一战的关键局面。”汕头市委主要领导在推进会上强调，干事创业，关键在人，而打“翻身仗”“攻坚战”，更需要做好“人”的文章。在深入推进“百千万工程”中，汕头需要扭转干部“要我干”的被动心态，锻造“我要干”的担当自觉。

为进一步压实工作责任，汕头明确县镇村“一把手”要充分发挥“一线总指挥”“一线施工队长”“领头雁”作用，加强督促指导，优化方式方法，持续加压奋进、实干争先。

其中，区（县）委书记每周至少2天下沉镇村，各镇（街道）党（工）书记每周至少3天下沉，各工作专班要加强业务指导，确保各个项目和任务都有专人盯、专人管、专人干，全面破解基层存在的各类问题，高质量推动“百千万工程”目标任务落地落实。

除了明确目标责任外，汕头还提出要构建“激励+问责”双轨机制，在奖罚分明中切实激发各级干部的执行力战斗力，对成效显著者要优先倾斜土地、资金、项目资源，鼓励担当作为、大胆创新，对表现突出的干部同等条件下优先使用，鲜明树立以实干实绩论英雄的导向，让想干事、能干事、干成事的干部有机会、有平台；对工作落

实不到位、发现问题不及时整改、存在推诿塞责者实施“三级问责制”（首次警告、二次处理主要责任人、三次调整领导班子），以制度刚性破除“庸懒散”，让在落实上级决策部署中惯于讲条件、搞变通、打折扣者真正感受到约束机制的刚性和“牙齿”。

“我们将知耻后勇、狠下苦功，坚决把问题一抓到底、整出成效”“坚决摒弃看别人动我再动、别人干我再干的‘观望’心态”……当天的推进会上，总共有21人进行发言，典型发言和集体表态，更像是郑重宣誓。

此外，汕头还提出要持续用好侨胞潮商、专家学者、高校、群团组织、社会组织等力量，统筹各类帮扶机制。通过凝聚各方乡亲带智、带资、带技返乡，在产业发展、乡村治理、公益助善等方面积极投入，为镇村建设注入更加强劲的发展动力；构建“党员干部带头、群众筹资出力”的共建新模式，探索建立“先建后补”“以奖代补”等群众参与人居环境整治提升动力机制。

从突击督导暴露问题到分梯队精准破题，从奖惩亮剑压实责任到全民共建凝聚合力，汕头正以“刀刃向内”的魄力和勇气，推动制度刚性与干部动能同频共振，让“三年初见成效”的蓝图真正成为“全域焕彩”的实景图。

揭阳：广东石化一季度实现“量稳质升效益优”

文/羊城晚报记者 陈锴跃 通讯员 赵凤莉 庄佳璇 图/袁家豪

记者从广东石化获悉，2025年一季度，广东石化全体干部员工以“新春第一会”战略部署为引领，贯通上游联动、中游优化、下游增值的全链协同，装置高负荷生产平稳、技经指标不断提升、新产品开发和生产突出、安全环保大局稳定、重点工程项目取得阶段性进展等，交出了首季“量稳质升效益优”的亮眼答卷。

价值链上精雕细琢 吨油效益再跃升

今年以来，广东石化克服国际原油市场价格大幅波动的不利因素，通过优化工艺参数、升级关键设备、强化能效管理等措施，有效降低能耗与设备故障率，提升装置运行效率，实现生产效益与节能降耗双赢。

一季度，该公司通过“炼化+贸易”运作，把握市场机遇，优化油种替换、优化原油装期、转化贸易术语，抢抓原油海运租船市场等，实现降本136万美元。2月末原油库存同比降低52.4万吨，成品、半成品库存同比降低21.5万吨，同比大幅减少资金占用，较好规避2月份原油价格下跌产生的跌价损失。

装置稳运夯根基 生产曲线攀新高

今年以来，广东石化充分发挥“吃粗粮、产精品”优势，持续优化加工路线，增产增销创利产品，保障装置规模效益。面对国内沥青市场竞争白热化与价格波动的双重压力，该公司创新采用海关加工贸易“来料加工”模式，高效生产70号A级道路石油沥青。

今年以来，广东石化共生产70号A级道路石油沥青18.76万吨，不仅销往国内，更打通了外贸出口渠道，以“零超量、零污染、零误差”提升了品牌价值。

为了持续攻关对二甲苯产量，广东石化在新年过后就对吸附塔的旋转阀进行了检修。针对液压系统电磁阀组和液压元件拆装难度大、精度要求高、零件数量繁多的问题，在公司各人员共同努力下，芳烃

联合装置旋转阀检修比原计划提前12个小时完成，对二甲苯产品提前30个小时改进罐区，为提高对二甲苯产量抢得了时间。

此外，该公司还采取“扩充原料来源、优化原料组成、破除装置瓶颈、减少芳烃损失”等措施，对二甲苯日产量稳定在7400吨以上，与去年相比，日均增产100吨左右，成为重要效益增长点。

技术破壁育新芽 创新引擎释动能

自广东石化全面投产以来，该公司上下致力于突破聚烯烃领域技术，不断在聚烯烃领域差异化、高性能材料研发领域迈出关键的一步，尤其是进入3月份，公司组织化工二部40万吨/年高密度聚乙烯、50万吨/年聚丙烯、80万吨/年全密度聚丙烯装置一线相继开发出3种新产品，其中包括茂金属新产品和纤维料各一种，截至目前已累计生产茂金属产品5万吨，持续为公司产品升级注入创新动能。

此外，广东石化还通过技术攻关，将化工碳九作为柴油原料进行深加工，在提升产品附加值的同时拓宽应用领域。但是，化工碳九含有大量不饱和烃及硫、氮、金属杂质，存在催化中毒风险，对装置运行和技术管控提出双重考验。为确保加工过程安全高效，该公司技术团队建立原料全组分分析体系，制订专项加工方案，创新采用“降低处理量，降低空速”操作法，建立DCS系统预警机制，装置运行平稳率达99.9%。

截至3月31日，柴油加氢装置I已累计加工化工碳九13216吨，增加经济效益约3950万元，在攻克高难度原料加工瓶颈上取得新突破。

日前，潮州市农业农村局公布2024年度市级农业龙头企业名单，新增认定7家企业。其中饶平县6家企业入选，目前该县市级及以上农业龙头企业总数增至36家，占全市总数55家的65%以上，成为潮州市农业龙头企业数量最多、占比最高的县区。

企业数量优势背后是当地农业发展的有效模式。记者连日走访发现，饶平县龙头企业通过订单联结、技术赋能、企合合作等方式，在粮食加工、农业养殖等领域形成带动效应，成为推动乡村产业发展和农民增收的重要力量。

技术破壁育新芽 创新引擎释动能

自广东石化全面投产以来，该公司上下致力于突破聚烯烃领域技术，不断在聚烯烃领域差异化、高性能材料研发领域迈出关键的一步，尤其是进入3月份，公司组织化工二部40万吨/年高密度聚乙烯、50万吨/年聚丙烯、80万吨/年全密度聚丙烯装置一线相继开发出3种新产品，其中包括茂金属新产品和纤维料各一种，截至目前已累计生产茂金属产品5万吨，持续为公司产品升级注入创新动能。

此外，广东石化还通过技术攻关，将化工碳九作为柴油原料进行深加工，在提升产品附加值的同时拓宽应用领域。但是，化工碳九含有大量不饱和烃及硫、氮、金属杂质，存在催化中毒风险，对装置运行和技术管控提出双重考验。为确保加工过程安全高效，该公司技术团队建立原料全组分分析体系，制订专项加工方案，创新采用“降低处理量，降低空速”操作法，建立DCS系统预警机制，装置运行平稳率达99.9%。

截至3月31日，柴油加氢装置I已累计加工化工碳九13216吨，增加经济效益约3950万元，在攻克高难度原料加工瓶颈上取得新突破。

订单农业稳民心，从“单打独斗”到“风险共担”

在广东好味来食品有限公司的盐焗鸡加工车间，一只只本地养殖的优质肉鸡经过标准化处理后，变成畅销全国的预制菜产品。

“以前，盐焗鸡产品只能用老母鸡制作，我们不断改进技术手段，如今能用不同品种的肉鸡制作产品了。”广东好味来食品有限公司总经理冷山蒲向记者介绍，以前，当地盐焗鸡企业一直面临着原材料需从外地采购的痛点。通过技术手段，该公司开发出以嫩鸡、三黄鸡为原料的预制菜产品，原材料可直接在当地采购，进一步扩大了当地农户的养殖规模。

“我们和农户签订了收购合同，旗下成立了新的屠宰公司，从农户手中收购的肉鸡可直接在当地进行屠宰，降低了公司的原料成本，更保障了农户的产品销路。”冷山蒲说道。

利用订单向农户收购农产品，看似简单的“帮扶”，背后正是一个龙头企业逐步将分散的小农户，“编入”到现代化产业链条。

“我们有一个合作农户，原先狮头鹅养殖规模只有一百来只，且患病率高，和我们交流合作后，近几年已经把规模扩大到5000余只。”在广东立兴农业开发有限公司内，总经理余紫云自豪地对记者说道。

作为省级重点农业龙头企业，该公司发挥优势，按照“订单合同”的模式，通过建设狮头鹅标准化养殖示范场，对区域内的狮头鹅进行统一防疫、统一技术、统一管理、统一收购，推行狮头鹅标准化生产，以高于市场平均价格的保底价全部收购，逐渐探索实践企业、基地、农户

的合作方式。

在广东好味来食品有限公司的盐焗鸡加工车间，一只只本地养殖的优质肉鸡经过标准化处理后，变成畅销全国的预制菜产品。

利用订单向农户收购农产品，看似简单的“帮扶”，背后正是一个龙头企业逐步将分散的小农户，“编入”到现代化产业链条。

“我们有一个合作农户，原先狮头鹅养殖规模只有一百来只，且患病率高，和我们交流合作后，近几年已经把规模扩大到5000余只。”在广东立兴农业开发有限公司内，总经理余紫云自豪地对记者说道。

作为省级重点农业龙头企业，

该公司发挥优势，按照“订单合同”的模式，通过建设狮头鹅标准化养殖示范场，对区域内的狮头鹅进行统一防疫、统一技术、统一管理、统一收购，推行狮头鹅标准化生产，以高于市场平均价格的保底价全部收购，逐渐探索实践企业、基地、农户

的合作方式。

在广东好味来食品有限公司的盐焗鸡加工车间，一只只本地养殖的优质肉鸡经过标准化处理后，变成畅销全国的预制菜产品。