



高楠 受访者供图

特区追梦人

与城市共生长的“服务造城者”

——记丹田集团总裁高楠

重构企业基因：从“造房子”到“造生活”

从国际回归本土、从继承走向创新……作为丹田集团总裁、珠海市新生代企业家联合会执行会长，高楠肩上不仅承载着“创二代”的厚重根基，更以全球化视野与赤诚的本土情怀，推动着一家有着三十余年历史的珠海老牌企业，完成从“地产开发商”到“城市生活运营服务商”的深刻跃迁。

在珠海经济特区建立45周年的历史性节点上，高楠的故事，已成为珠海一代民营企业家的缩影。

高楠的青少年时代在英国度过，2013年，带着对未来的思考和对家乡的眷恋，高楠回到珠海，接棒父辈的奋斗之路。“回国是全新的起点。那时的珠海，正站在粤港澳大湾区建设的历史潮头。我看到了巨大的机遇，也更清晰地意识到，丹田作为从这片土地上成长起来的企业，它的未来必须与珠海的未来紧密相连。”这份回归，并非简单的子承父业，而是一次基于城市机遇与青年使命二重驱动的主动选择。“作为‘创二代’，我不是回来‘守业’的，我是来与这座城市‘共创’未来的。”

他敏锐地洞察到，传统房地产开发的“黄金时代”正在褪色，依赖土地增值和高周转的模式难以为继。企业要基业长青，必须跳出周期性波动，找到一条与城市共生共长的可持续路径。在他的全力推动下，丹田集团开启了一场深刻的战略转型，核心是从“地产开发商”转向“城市生活运营商”。

这一转型的标志性事件，是2015年丹田物业成功在全国股转系统挂牌上市。这不仅使丹田成为珠海首批登陆资本市场的物业服务企业，更使其赢得了“中国校园物业第一股”的市场美誉，为企业打开了通往更广阔资本市场的通道。2020年，高楠再次主导引入万物云（原万科物业）的战略投资。这不仅带来了资金，更关键的是引入了万物云完全自主研发的“灵石”AI管理系统等智慧化理念与技术，极大地提升了丹田物业的服务能级和科技含量，让珠海的社区和高校体验到了前沿的智慧服务。

与此同时，高楠着眼于城市生活的深层需求，推动集团业务向“软性”服务领域拓展。社区素质教育园区、新兴运

动社交综合体、丹田托管课后服务品牌等新业务板块应运而生。他精心打造的“DTHUB多元创新空间”，与如今正在建设的“致敬珠海母亲河”海德公馆、“河畔图书馆”、“艺术街区”等项目，不再是冰冷的建筑，而是融入了人文关怀与社交活力的城市客厅。将全球顶尖城市的运营经验与珠海本土的文化特质相融合，旨在为老城区注入新活力，为市民创造更高层次的生活体验。

“产学研用”协同创新：为珠海导入新质生产力

作为服务清华大学、中山大学等300多个项目，服务面积6000余万平方米的资深物业服务商，丹田集团旗下丹田物业公司具备了与高校、科研机构深度合作的独特基因。高楠抓住了这一优势，着力搭建“产学研用”一体化平台，积极推动科技成果转化与创新项目落地。

他与清华大学顶尖科研团队合作，共同成立丹田亿泰克新能源公司，专注于研发和投产适用于城市微循环的新能源车辆，为大型体育场馆、大学园区等提供了智能化、绿色化的交通解决方案。此外，他还大力引入无人零售、智能鲜制茶饮机、无人鲜食售卖机等终端设备，布局于社区、景区和高校等多种场景。

“我们做的不仅仅是物业服务，更是构建一个创新的生态。”高楠阐述着他的理念，“丹田要立志成为珠海创新资源的‘连接器’、科技成果的‘转化器’和产业活力的‘放大器’。”

搭建跨境桥梁：做珠澳深度融合的“链接者”

作为珠海市政协港区委员，高楠积



丹田集团 受访者供图

极利用“港澳桥梁”的身份优势，穿梭于珠港澳三地，频繁组织各类经贸考察、青年交流和理念研讨活动，致力于搭建一个信息共享、资源互补的常态化平台。

他积极将港澳地区的现代服务业理念、国际化管理经验以及高端技术人才引入珠海，助力本地服务业态的升级换代；同时，他也努力为珠海的优秀企业、创新项目和特色产品“走出去”铺路搭桥，拓展更广阔的市场空间。“横琴粤澳深度合作区的建设是历史性机遇。”高楠表示，“我们要做的不仅是单个项目的合作，更是在规则对接、产业协同、文化融合和民心相通等方面进行更深层次的探索和实践，真正为大湾区的一体化发展贡献民企力量。”

守护城市文脉：让百年“香埠文化”重现光彩

高楠认为，自己不仅是民营企业主，更是城市文化的守护者与传播者。他意识到，一座城市的魅力不仅在于经

济高度，更在于其历史厚度和文化温度。近年来，他作为政协委员，数次在提案中呼吁系统性挖掘和弘扬“香埠文化”——那段始于百年前香洲开埠、承载了珠海作为近代沿海商埠起源的历史记忆与文化精神。

在他的推动下，丹田集团投入资源，打造了珠海首个城市文旅自媒体IP“珠海伍子淇”。团队通过深入挖掘历史史料、精心创作脚本、进行创意拍摄，制作了一系列高质量、有深度、易传播的城市文化短视频，引发了市民和外界对珠海城市根脉的广泛关注和情感共鸣。

“城市不只是钢筋水泥的丛林，更是集体记忆与情感的容器。”高楠对此深信不疑，“我们有责任让更多人看见珠海的根、读懂珠海的魂，从而真正爱上珠海这座城。”

与特区共成长：民营企业的活力、责任与担当

回顾丹田集团33年的发展历程，

高楠将其概括为一部“与城市共生长”的奋斗史。从1992年开发珠海首个高层建筑起步，到如今深度参与城市更新、运营智慧社区、推动科创转化，丹田的每一个关键步伐都精准地踏在了珠海城市发展的节奏上。

面向未来，高楠与丹田集团规划了清晰的蓝图，继续聚焦“城市服务运营”“智慧社区建设”和“跨境资源整合”三大战略方向，推动这家“本土老牌”企业向“湾区标杆”甚至“全国一流的城市生活服务商”升级。不仅仅做一家商业上的成功企业，更要做一位有温度、有担当的“城市合伙人”。

从留学生到企业家，从“创二代”到“城市合伙人”，高楠用十年时间完成了一场从国际到本土、从继承到创新的蜕变。在他的带领下，丹田集团正以“服务造城”的理念，参与书写珠海新时

“珠海是我的根，也是我的梦开始的地方。我愿意用一辈子的时间，陪伴这座城市，服务这座城市，也在这片热土上，成就这座城市更美好的未来。”

（李旭 高华超）

硬核科技+暖心服务

助力珠海打造大湾区妇儿健康新高地

2024年，孕产妇死亡率保持为0，婴儿死亡率降至1.08‰，刷新最低纪录，年分娩量占全市活产数的42%，11000个新生命在这里平安降临……从婚姻登记处“一站式”婚孕检服务，到5G技术支撑的跨境远程诊断，如今，珠海市妇幼保健院（以下简称“珠海妇幼”）打造的一张覆盖粤港澳大湾区健康网络，正在珠江口西岸织就。

数字无言，却有力昭示着珠海妇幼在守护生命起点征程中的硬核担当，更是珠海妇幼在学科建设、智慧医疗乃至湾区融合中不断攀登高峰的生动缩影。

硬核实力 从生命起点筑牢健康防线

珠海妇幼南琴院区生殖医学中心，静谧而忙碌。

黄女士的家族四代人都深陷神经纤维瘤(NF1)的痛苦深渊，该病症目前医学上尚无根治办法，雪上加霜的是，她的丈夫被确诊为“无精子症+先天性输精管缺如”。在对健康后代的强烈渴望驱使下，黄女士夫妇慕名来到珠海市妇幼保健院生殖医学中心，该中心迅速联合多位业内专家，为他们量身定制了个性化治疗方案。

经过一系列精心且紧张的治疗，生命的奇迹逐步显现——体重5.7斤的健康女婴顺利诞生，新生儿筛查全部达标。那一刻，黄女士眼中满是幸福泪水，激动地说：“孩子终于摆脱了家族噩梦！”

“这里是珠海唯一具备第三代试管

婴儿技术资质的机构。”该中心负责人蔡桂丰介绍，该技术成功阻断了神经纤维瘤、甲基丙二酸血症等多种罕见遗传病向下一代传递，为众多家庭圆了健康生育梦。

而在几间诊室之隔的产前诊断中心，常常能看到专家围坐讨论病例的情景。该中心联合放射、儿外、新生儿等多学科力量，通过遗传咨询、精准评估与干预，筑起出生缺陷防控的首道关口。2024年数据显示，全市孕产优生检查率达84.99%，新生儿疾病筛查率高达99.2%。

危急重症的救治能力，是衡量医院实力的试金石。珠海妇幼围绕生育力促进、优生优育、儿童重症救治三大领域，依托粤港澳大湾区区位优势，融合前沿技术与政策创新，形成了“技术领先、区域协同、全周期覆盖”的特色模式。

“学科建设是医院发展的生命线。”珠海市妇幼保健院党委书记、院长刘木彪说，“曾有患者执意‘插队一分钟’为

医护送上锦旗，我们开心的不是收到锦旗，而是看到患者们的笑容，这也是医院发展的核心动力。”

在国家卫生健康委最新公布的全国妇幼保健机构绩效考核榜单上，珠海妇幼的名字再度闪耀在A+等级行列。自2021年起，这家扎根南海之滨的妇幼专科医院已连续三年获此殊荣。

科技赋能 智慧医疗探索便民新模式

在生殖医学中心，专家们正通过Time-lapse胚胎实时监控系统，捕捉胚胎发育过程中的细微变化，全时段、全方位监测胚胎发育情况。“该系统为胚胎评估与选择提供精准依据，帮助医生挑选出最具潜力、最健康的胚胎，为新生命诞生奠定良好基础。”蔡桂丰表示。类似这样的科技赋能已经渗透全院，智慧医疗正深度改写服务流程。

在珠海妇幼“人才强院”的战略下，学科建设和人才培养的“地位”愈发重要，以生殖医学中心为例，该中心参与建设珠海市医学会生殖医学分会平台，通过工匠人才创新工作室培养后备人才和科研人才，开展多项新技术新项目，有效落实了出生缺陷一级防控。科研成果方面，国家科技进步奖二、三等奖，省科技进步奖一等奖，省优生优育进步奖一等奖，市科技进步奖二、三等奖等12项重要奖项便是最好的证明，也充分体现了医院在科研创新方面的实力。

值得一提的是，在便民与创新服务上，珠海妇幼全力推进“智慧医院”建设，积极探索医保便民新模式，成功成为珠海市首家“医保信用付”创新示范单位；电子病历顺利通过4级评审，互联互通通过四甲评审，并荣膺首批广东省“互联网+医疗健康”示范单位称号。尤为突出的是，医院将5G与互



生殖中心技师利用高精度的仪器和精湛的技术，为孕育优质胚胎保驾护航 受访者供图

网健康紧密融合，“5G+远程诊断项目”成果斐然，成为5G+医疗健康应用试点全国优秀项目，是珠海唯一获此殊荣的医疗机构。借助5G网络的高速率、低时延特性，远程诊断能够快速且精准地完成，真正做到了“信息多跑路，患者少跑腿”。

温情医疗 人文之光温暖诊疗旅程

医疗的温度往往藏于细节，也与技术创新同频共振。

儿科的关怀病房里(HDU)，肿瘤晚期儿童在亲人和医护人员共同照护下，高质量地度过人生剩余的时光——“这里不是生命等待的终点，而是让生命有尊严绽放的驿站”。

类似温暖的设计遍布全院。“我们要求医护人员既是技术能手，也是情感纽带。”儿科负责人谢永武带领医护团队，携手珠海多家幼儿园策划开展“我想上学”系列活动，把课堂搬到病房，通过治疗间隙开展手工、绘画、唱儿歌、玩游戏等有趣活动，满足孩子想要上学的

梦想和愿望，让患儿的心理得到最饱满的安慰。

而在珠澳融合方面，珠海妇幼率先打破壁垒：2019年成立“珠澳妇儿心理研究实训基地”，促进两地在妇儿心理健康研究、临床实践、全国培训等领域的合作；落实病人双向转诊，为澳门女职工和儿童患者提供涵盖孕产、生殖健康、儿童疾病诊疗、心理健康等领域的全生命周期医疗保健服务；2023年10月进驻横琴粤澳深度合作区婚姻登记处……截至目前，已为横琴粤澳深度合作区结婚的1811人提供婚前健康检查，1916人提供孕产优生健康检查，2024年接收澳门门诊患者49312人次，接收澳门门诊住院患者达353人……

立足“十五五”新起点，珠海妇幼的蓝图已然绘就。“医院将实施管理、人才、创新、学科‘四轮驱动’战略，重点提升危重孕产妇和儿童救治能力，打造生殖医学、围产医学、儿科学、妇产保健四大优势学科群。”刘木彪表示，“力争五年内建成高水平区域妇女儿童医疗保健中心，让粤港澳大湾区西岸的每一个家庭，都能感受到生命护航的力量。”

（郑达）



珠海妇幼 受访者供图